



المؤسسة العامة
للاسكان والتطوير الحضري



الكتاب
السنوي

2024

www.hudc.gov.jo







حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



حضرة صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني المعظم

المحتويات

المحتوى	رقم الصفحة	الفصل
نبذة عن المؤسسة	15	الفصل الأول
التخطيط الاستراتيجي	25	الفصل الثاني
إنجازات المؤسسة	36	الفصل الثالث
ثقافة الإبداع والابتكار	110	الفصل الرابع
خلاصة موازنة المؤسسة (2022 - 2026)	121	الفصل الخامس



**كلمة وزير الأشغال العامة
والإسكان
رئيس مجلس الإدارة
معالي المهندس ماهر أبو السمن**

التزمت المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري منذ نشأتها و من خلال خططها ومشاريعها وبرامجها المتنوعة تمكين المواطنين من ذوي الدخل المحدود والمتدني من الحصول على السكن اللائق بشكل يلبي احتياجاتهم تكريساً لدورها كراعي لقطاع الإسكان في المملكة الأردنية الهاشمية. فعلى صعيد التوجهات الوطنية تستكمل المؤسسة تنفيذ الأولويات الواردة في البرنامج التنفيذي لرؤية التحديث الاقتصادي بالإضافة الى تنفيذ عدداً من مكونات خطة تحديث القطاع العام. واطلقت المؤسسة خطتها الاستراتيجية للأعوام 2024-2026 تم من خلالها دمج التوجهات الوطنية مع الخطة واهداف التنمية المستدامة ومشاريع المؤسسة للأعوام القادمة. وعلى صعيد تمكين المواطنين تم خلال عام 2024 طرح عدداً من المشاريع بمختلف المحافظات مثل مشروع مدينة المجد في محافظة الزرقاء المخدومة بالبنية التحتية، وطرح عدة مشاريع بالمحافظات وهي مشروع ام الجمال في محافظة المفرق ومشروع العدنانية في محافظة الكرك ومشروع عمان (1) في محافظة العاصمة. كما انتهت المؤسسة من تنفيذ مشروع جريبا في محافظة الزرقاء بإنتاج 317 قطعة ارض تم تصميمها وفق معايير الاستدامة والكفاءة البيئية بالإضافة الى البدء بمشروع الرصيفة في نفس المحافظة والبدء بتنفيذ مشروع كفر جازر بمحافظة اربد واسكان الشواهد في محافظة جرش، مما يعزز دور المؤسسة في قطاع الاسكان وبما ينسجم مع مسارات رؤية التحديث الاقتصادي والتي تهدف الى رفع مستوى جودة الحياة.

وخلال عام 2025 ستستكمل المؤسسة تنفيذ مشاريع في محافظة اربد وجرش والزرقاء والبدء بتخطيط وتصميم وتنظيم لمشاريع جديدة تنسجم مع التوجهات الاستراتيجية للمؤسسة وعلى الصعيد الإداري والمالي حققت المؤسسة العديد من الإنجازات باستمرارية ارتفاع الإيرادات المالية وضبط النفقات واطلقت المؤسسة خدماتها الالكترونية وعددها (21) خدمة لتصل نسبة الخدمات المؤتممة الى 95% من خدمات المؤسسة, وقد قامت بتدريب وتأهيل الموارد البشرية وتمكينهم بهدف رفع قدراتهم ومهاراتهم الفنية والإدارية السلوكية والحقاهم ببرامج تدريبية لاكسابهم مهارات المستقبل لا سيما في مجال تكنولوجيا المعلومات .

وتتطلع المؤسسة خلال الأعوام القادمة الى تحقيق أهدافها الوطنية والقطاعية والاستراتيجية وبناء تصور شامل حول الخطط المستقبلية لترجمة رؤيتها ورسالتها بتمكين الاسر من الوصول الى السكن الملائم وفي هذا الاطار تعكف المؤسسة على إعداد دراسة لسكن منخفض التكاليف يجمع بين الجودة في البناء والسعر المناسب والمتوقع الانتهاء منها خلال عام 2025

وفي الختام تعتبر هذه الإنجازات حافزاً اضافياً للمؤسسة لتقديم وبذل المزيد من الجهود لخدمة المواطن الأردني وتأكيداً لدورها الوطني وتستمر مسيرة العطاء في وطننا الحبيب تحت قيادة صاحب الجلالة الهاشمية حفظه الله.



كلمة مدير عام المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري عطوفة المهندسة جمانة العطيات

تقدم المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري كتابها السنوي لعام 2024 والذي يأتي امتداداً لمسيرة المؤسسة في الإنجاز والتقدم، وتأكيداً لدورها المحوري المتمثل في تلبية الحاجة السكنية لذوي الدخل المحدود والمتدني ورسم السياسات الإسكانية لتمكين قطاع الإسكان الأردني من التطور والتقدم من خلال ما توفره المؤسسة من بيانات ودراسات إسكانية، كما يحمل الكتاب السنوي لعام 2024 في طياته توثيقاً لإنجازات الوحدات التنظيمية في المؤسسة ويوفر البيانات والمعلومات المتنوعة لتكون مصدراً موثقاً للمهتمين والعاملين في قطاع الإسكان.

فعلى المستوى الوطني استمرت المؤسسة في تنفيذ أولوياتها الثلاثة الواردة في البرنامج التنفيذي لرؤية التحديث الاقتصادي للأعوام (2023-2025) وإعداد تقارير تقدم سير العمل والحصول على التغذية الراجعة بهدف تحسين وتطوير عملية التنفيذ.

وفي مجال تحديث القطاع العام قامت المؤسسة بإعداد وإقرار مسودة التنظيم الإداري والذي يصدر للمرة الأولى في تاريخ المؤسسة والذي جاء تلبية لمتطلبات الحداثة والتطور وإعداد مسودة لتعديل الهيكل التنظيمي بترشيح عدد الوحدات التنظيمية وبما ينسجم مع متطلبات نظام إدارة الموارد البشرية في القطاع العام مما مكّننا من الوصول إلى هيكل تنظيمي مرن ورشيق وفعال ومنسجم مع الحداثة والتطور.

كما أطلقت المؤسسة خدماتها الإلكترونية والبالغ عددها 21 خدمة وأتاحتها للمستفيدين عبر الموقع الإلكتروني وتطبيق سند، وتطبيق الخطط التدريبية النوعية والتخصصية وإيفاد موظفي المؤسسة في العديد من البرامج الفنية المتخصصة والبرامج القيادية والإشرافية.

كما أطلقت المؤسسة خطتها الاستراتيجية للأعوام (2024-2026) والتي جاءت لتواكب التطورات على المستوى العالمي والمحلي والإقليمي ودمج التوجهات الوطنية والقطاعية مع الأهداف الاستراتيجية وما يميز خطتنا الاستراتيجية دمج أهداف التنمية المستدامة بأهدافنا الاستراتيجية ومواكبتها للتقنيات الناشئة مثل الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني وحماية المعلومات والبيانات بالإضافة إلى استشراف المستقبل.

وعلى صعيد المشاريع استمرت المؤسسة في تطبيق نهجها المتمثل بتطبيق معايير الاستدامة والكفاءة البيئية في تخطيط وتصميم ومشاريعها وكان مشروع جريبا في محافظة الرزقاء باكورة الإنجاز في هذا المجال حيث تم إنتاج 317 قطعة أرض لتلبية الحاجة السكنية تم تخطيطها وتصميمها وفق معايير الاستدامة وأمن المدن والطاقة النظيفة وتوفير مساحات خضراء وحدائق وممرات للمشاة ولذوي الإعاقة، وتستمر المؤسسة في تنفيذ مشاريعها وفق ذات النهج حيث باشرت المؤسسة بتنفيذ مشروع كفر جايز في محافظة اربد ومشروع ناعور في محافظة العاصمة بالإضافة إلى تخطيط وتصميم مراكز تجارية وحدائق لخدمة المستفيدين من مشاريع المؤسسة.

وباشرت المؤسسة بإعداد التقرير الثاني للتقدم المحرز في الخطة الحضرية حيث تم تشكيل فرق العمل مع كافة الشركاء والمعنيين في القطاع العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني والمنظمات الدولية، كما باشرت المؤسسة بتحديث الاستراتيجية الوطنية للإسكان.

كما ان المؤسسة كانت من المؤسسات الرائدة حيث قامت بتفعيل حاضنة الاعمال وكانت باكورة اعمالها اطلاق المسودة الاولى لاسس ومدن المستقبل ودراسة سكن منخفض التكاليف.

وفي محور تقديم الخدمات المتميزة للمستفيدين والمواطنين تم تحديث وتطوير مبنى خدمة الجمهور لتقديم الخدمات بشكل متميز وبوقت قليل وجودة عالية بالإضافة إلى تهئية المبنى لاستقبال ذوي الإعاقة وتأهيل وتدريب مقدمي الخدمة للتعامل معهم وفق البرتوكولات المعتمدة.

وفي المحور المالي استمرت المؤسسة في تحقيق الإيرادات المستهدفة وضبط النفقات وزيادة الانفاق الرأسمالي بالإضافة إلى إعداد موازنة المؤسسة وفق نهج تشاركي مع الشركاء لضمان تكامل العمل.

وفي محور التحول الرقمي تم إطلاق الخدمات الالكترونية وتفعيل متطلبات الأمن السيبراني بالإضافة إلى تطوير البنية التحتية الرقمية وإجراء الربط الالكتروني مع العديد من الجهات الرسمية بهدف تقديم الخدمات بنفس المكان دون الحاجة للتنقل بين الدوائر والوزارات بالإضافة إلى الأنظمة المحوسبة.

وفي محور الموارد البشرية تم تعيين عددٍ من الموظفين بمختلف التخصصات الفنية والإدارية لتلبية حاجة الوحدات التنظيمية راعت فيها المؤسسة أسس الشفافية والكفاءة والعدالة، بالإضافة إلى إيفاد الموظفين في برامج تدريبية متخصصة وفق حاجة العمل.

وفي محور التعاون الدولي شاركت المؤسسة في العديد من المؤتمرات وورش العمل الدولية مثل الاتحاد من أجل المتوسط والمنتدى الحضري والمشاركة في المنتدى الوزاري لوزراء الإسكان العرب وقدمت المؤسسة العديد من أوراق العمل والمساهمات والتي كان لها الأثر الإيجابي في تعزيز السياسات الاسكانية.

وفي الختام نتمنى أن يكون الكتاب السنوي لعام 2024 مرجعاً شاملاً لانجازات المؤسسة وبياناتها ومعلوماتها ووثائقها واستمرارية لمسيرة العطاء والازدهار.

الفصل الاول

نبذة عن المؤسسة

تعريف عام بالمؤسسة

أقرت الحكومة توصيات الإستراتيجية الوطنية للإسكان عام 1989، التي تبنت بديل القطاع الخاص الموجه، حيث التزمت الحكومة بتنفيذ حزمة التوصيات التي اقترحتها دراسات الاستراتيجية، وركزت هذه التوصيات على تمكين القطاع الخاص من أخذ دور فعال في إنتاج الوحدات السكنية للفئات المستهدفة بالأعداد الكافية وضمن المقدرة المالية لتلك الفئات.

وتنفيذاً لتوصيات الاستراتيجية الوطنية للإسكان فقد تم عام 1992 دمج مؤسسة الإسكان ودائرة التطوير الحضري اللتين تأسستا في عامي (1965) و (1980) على التوالي لتشكيل المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري بموجب القانون رقم (28) لسنة 1992 تتمتع المؤسسة بالشخصية الاعتبارية ذات الاستقلال المالي والإداري ويبلغ عدد موظفيها حوالي (249) موظفاً من مختلف التخصصات.

في عام 1996 تبنت الحكومة توصيات اللجنة التوجيهية المشكلة لإعادة هيكلة قطاع الإسكان، وكان من بين هذه التوصيات تكليف المؤسسة بالقيام بدور المُسهِّل والمُفَكِّك للقطاع الخاص المنظم وذلك بإنشاء شراكة معه لإدخاله في إنتاج الشقق وقسائم الأراضي السكنية الصغيرة المخدومة.

وتعد تلبية الحاجة السكنية للأسر الأردنية وتمكينها من الحصول على السكن الملائم أحد أهم التوجهات الوطنية والقطاعية لذا عملت المؤسسة على مواصلة خطتها الاستراتيجية مع رؤية التحديث الاقتصادي والأهداف الوطنية والقطاعية لتحقيق تلك الغاية، وتنفذ المؤسسة مشاريعها وفقاً لأعلى المواصفات والمعايير لضمان جودة التنفيذ بغرض إنتاج قطع أراضٍ تلبي حاجة الفئات المستهدفة من المواطنين والشباب والأسر من ذوي الدخل المتوسط والمتدني.

تعمل المؤسسة ضمن مسارين هما «مسار الإنتاج» و «مسار السياسات»، حيث تساهم ضمن مسار الإنتاج في تلبية الحاجة السكنية للمواطنين وسد الفجوة الحاصلة في السوق من قطع الأراضي الصغيرة المخدومة من خلال تنفيذ مشاريع المواقع والخدمات والمشاريع الريادية والمبادرات والمكازم الملكية السامية.

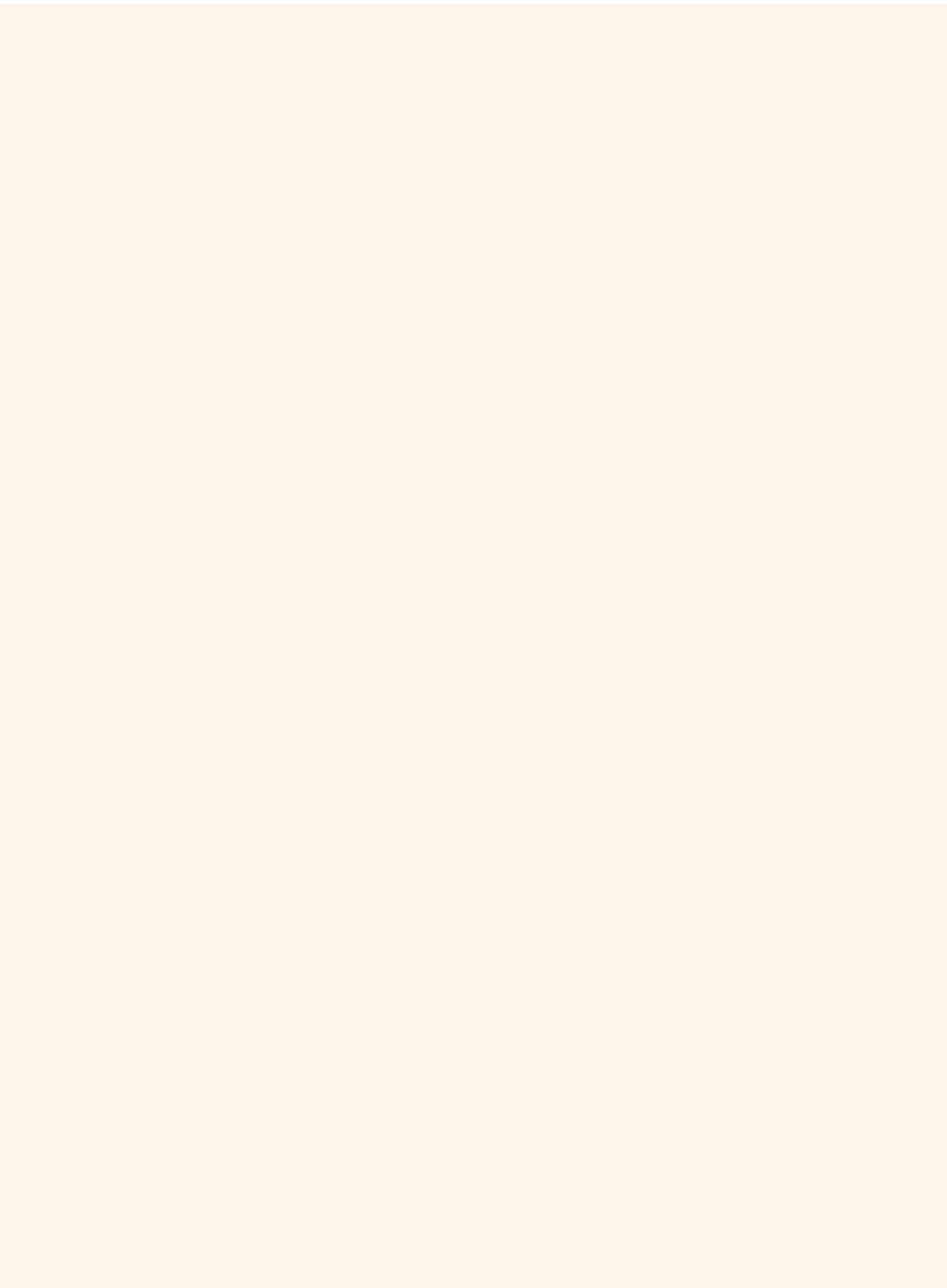
أما مسار السياسات فتقوم المؤسسة على رعاية قطاع الإسكان وتسعى المؤسسة إلى تحقيق التوجهات الوطنية الواردة في رؤية التحديث الاقتصادي من خلال توفير السكن المناسب لذوي الدخل المحدود والمتدني، بمشاركة القطاع الخاص، كما تسعى إلى المساهمة في تخفيف وطأة الفقر من خلال تنفيذ مشاريع ريادية لإسكان الأسر الأشد فقراً باستخدام العمالة المحلية وتدريبها إضافةً إلى تحسين خدمات

البنية التحتية في المناطق الفقيرة حيثما يلزم بالتنسيق مع الجهات المعنية.

ولقد حققت المؤسسة ومنذ نشأتها الإنجازات العديدة في كافة مناطق المملكة استفاد منها كافة شرائح المجتمع الأردني وكان لها العوائد والآثار الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الإيجابية على الأسر الأردنية وساهمت في دعم الاقتصاد الوطني وتنمية المناطق التي استهدفتها مشاريعها من خلال إنشاء مدن ومشاريع متكاملة الخدمات كما ساهمت في تعزيز دور القطاع الخاص في هذا الإطار وتنظيم القطاع الإسكاني في المملكة وتمكين كافة الجهات العاملة في القطاع من الإنتاج، وإجراء الدراسات واقتراح السياسات الإسكانية اللازمة لتصحيح الاختلالات وتقييم أداء القطاع بشكل دوري محققة بذلك رؤيتها ورسالتها وأهدافها المرسومة ضمن خططها الاستراتيجية طويلة المدى المتعاقبة.

وفي إطار استشراف المستقبل حرصت قيادة المؤسسة على تبني التقنيات الناشئة مثل الأمن السيبراني (Cyber Security) كما قامت بإعداد سياسة للتحويل للذكاء الاصطناعي والاستفادة منه في تطوير أعمال المؤسسة وخفض التكاليف وتبني أساليب عمل أسرع وأكثر فاعلية وإنتاجية، كما قامت المؤسسة بوضع معايير وأسس مدن المستقبل.

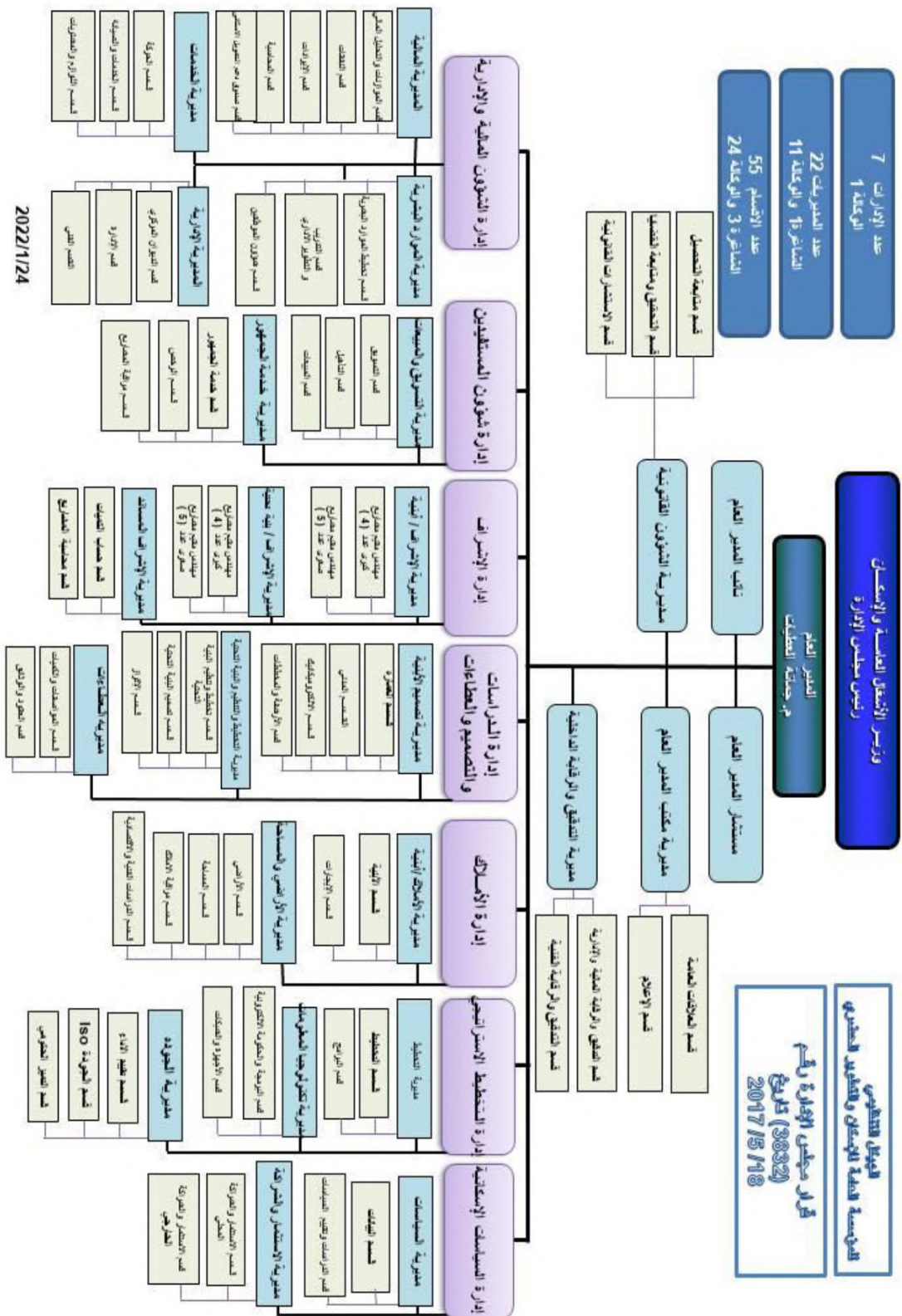
كما بدأت المؤسسة بتطبيق معايير الاستدامة والكفاءة البيئية أثناء التخطيط والتنفيذ لمشاريعها للتعامل مع قضايا التغير المناخي والحفاظ على الموارد الطبيعية من الاستنزاف واستغلال موارد الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية، ومستقبلاً طاقة الرياح في المشاريع المستقبلية، بالإضافة إلى تبني معايير البناء الأخضر ونشر الوعي بهذه المعايير في المجتمع المحلي من خلال التوعية لطلاب المدارس.



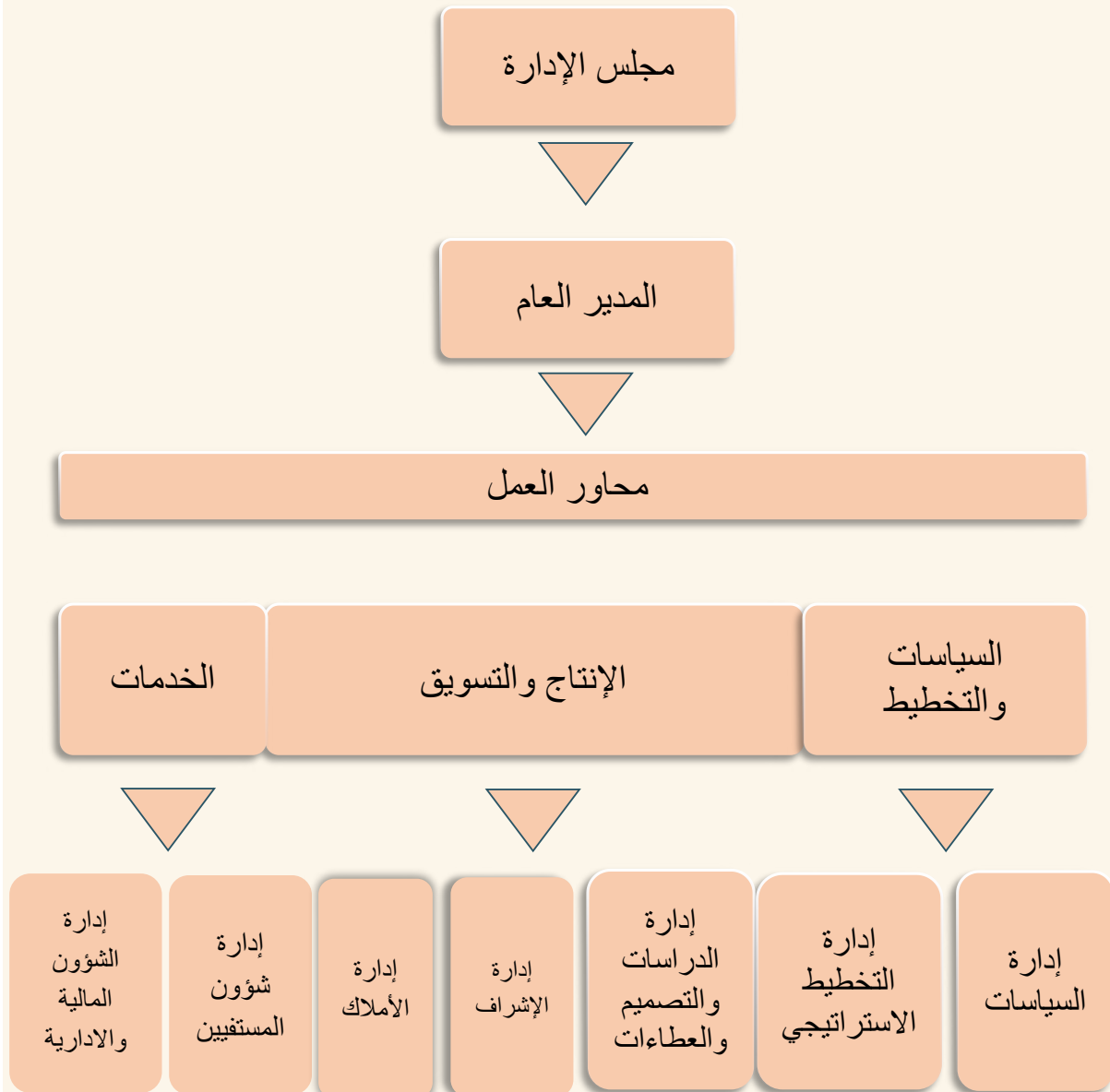
مهام و واجبات المؤسسة

تتولى المؤسسة المساهمة في حل أزمة السكن وتطوير المناطق المتدنية الخدمات في المملكة بجميع الطرق والوسائل المتاحة لها بما في ذلك :

1. تقديم التوصية لمجلس الوزراء حول السياسة العامة للإسكان وعلاقتها بالتنظيم والبيئة وذلك بالتعاون مع الجهات الرسمية ذات العلاقة بهذا الموضوع.
2. متابعة تحديث وتطبيق الإستراتيجية الوطنية للإسكان وإعداد أي تشريعات ضرورية لتنفيذها.
3. إجراء الدراسات والبحوث ضمن الوحدات التنموية الإقليمية لإنشاء أحياء جديدة في مناطق التوسع السكني داخل حدود البلديات ومناطق التنظيم وخارجها وإنشاء مناطق جديدة للتجمعات السكانية.
4. القيام بالدراسات السكانية والاجتماعية والاقتصادية والصحية والبيئية ذات العلاقة بالإسكان والتطوير الحضري لغايات تحديد الحاجة السكنية وتوفير الخدمات الضرورية في المناطق المكتظة بالسكان والعمل على إزالة مظاهر التخلف والبناء العشوائي ومساعدة ساكنيها على توفير السكن المناسب لهم.
5. تشجيع الحرف الصناعية الصغيرة وبرامج التدريب المهني في المناطق التي تقام بها مشاريع المؤسسة وتطويرها.
6. العمل على توفير قروض للمستفيدين من مشاريع الإسكان والتطوير الحضري وذلك بالتعاون مع الجهات الممولة المعنية.
7. إقامة مشاريع استثمارية ضمن مشاريع الإسكان والتطوير الحضري لخدمتها.



محاور عمل المؤسسة



أعضاء مجلس إدارة المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري

أعضاء المجلس	أسماء الأعضاء	المنصب
معالي وزير الأشغال العامة والإسكان	معالي م. ماهر أبو السمن	رئيس المجلس
عطوفة مدير عام المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري	عطوفة م. جمانة عطيات	نائب الرئيس
مندوب عن أمانة عمان الكبرى	عطوفة م. أحمد الملكاوي	عضوا
مندوب عن دائرة الأراضي والمساحة	عطوفة د. أحمد العموش	عضوا
مندوب عن سلطة المياه	عطوفة م. وائل الدويري	عضوا
مندوب عن وزارة الإدارة المحلية	عطوفة م. حسين مهيدات عطوفة م. وجدي الضلاعين	عضوا
مندوب عن البنك المركزي	سعادة د. عرفات الفيومي	عضوا
مندوب عن وزارة التخطيط والتعاون الدولي	سعادة السيد أحمد الحويان	عضوا
قطاع خاص	سعادة السيد إبراهيم الظاهر	عضوا
قطاع خاص	سعادة السيد ماجد غوشة	عضوا
قطاع خاص	سعادة م. يحيى الساكت	عضوا
قطاع خاص	سعادة م. أحمد سمارة الزعبي	عضوا
قطاع خاص	سعادة اللواء المهندس سامح عايش	عضواً
قطاع خاص	سعادة السيد خالد خشمان	عضوا



جانب من اجتماعات مجلس إدارة المؤسسة برئاسة معالي وزير الاشغال العامة والإسكان وحضور أعضاء المجلس حيث يتم اتخاذ مجموعة من القرارات الهامة على الصعيد الوطني والاستراتيجي، والتي بلغ عددها 42 قرار بواقع 6 جلسات

جانب من اجتماع اللجنة التنفيذية



اجتماع لجنة الحاكمية



الفصل الثاني

التخطيط الاستراتيجي



أطلقت المؤسسة الخطة الإستراتيجية للأعوام 2024-2026 و المنسجمة مع التوجهات الوطنية (رؤية التحديث الاقتصادي والإداري والسياسي) والاستراتيجيات الوطنية والحكومية.

وتميزت الخطة بمواكبتها للمتغيرات والتطورات على مختلف الأصعدة لتمكين المؤسسة من تأدية دورها الوطني، والمتمثل بتنفيذ أولوياتها الواردة في رؤية التحديث الاقتصادي وتطبيق مكونات خطة تحديث القطاع العام بالإضافة إلى تنفيذ مشاريعها بمختلف المحافظات وتمكين المواطن من الوصول للسكن الملائم.

الهدف الوطني

تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين، والعدالة في توزيعها.

الهدف القطاعي

تمكين الأسر من جميع شرائح المجتمع من الحصول على السكن الملائم ضمن بيئة صحية نموذجية.

الرؤية

قطاع إسكان ريادي ذكي

الرسالة

تمكين المواطنين من حياة السكن الملائم وتقديم الخدمات بعدالة وجودة عالية، ومواكبة الحداثة وتعزيز الشراكة المتوازنة مع القطاع الخاص من خلال الكوادر المؤهلة.

القيم الجوهرية

- | | |
|-------------------------------|----------------------------|
| ■ الحوكمة | ■ المسؤولية المجتمعية |
| ■ الابتكار والابداع والمبادرة | ■ التطوير والتحسين المستمر |
| ■ التعاون والعمل بروح الفريق | ■ النهج التشاركي |
| ■ السمعة الطيبة | ■ ثقافة التميز |

طبيعة أعمال المؤسسة

إدارة وتأمين المخزون الاستراتيجي من الأراضي وإيجاد قطع أراضي تتناسب مع الحاجة السكنية للمواطن الاردني

رسم السياسات الاسكانية, اعداد دراسات الحاجة السكنية وتمكين القطاع الخاص

الاشراف على تنفيذ انتاج قطع أراضي مخدومة بالبنية التحتية

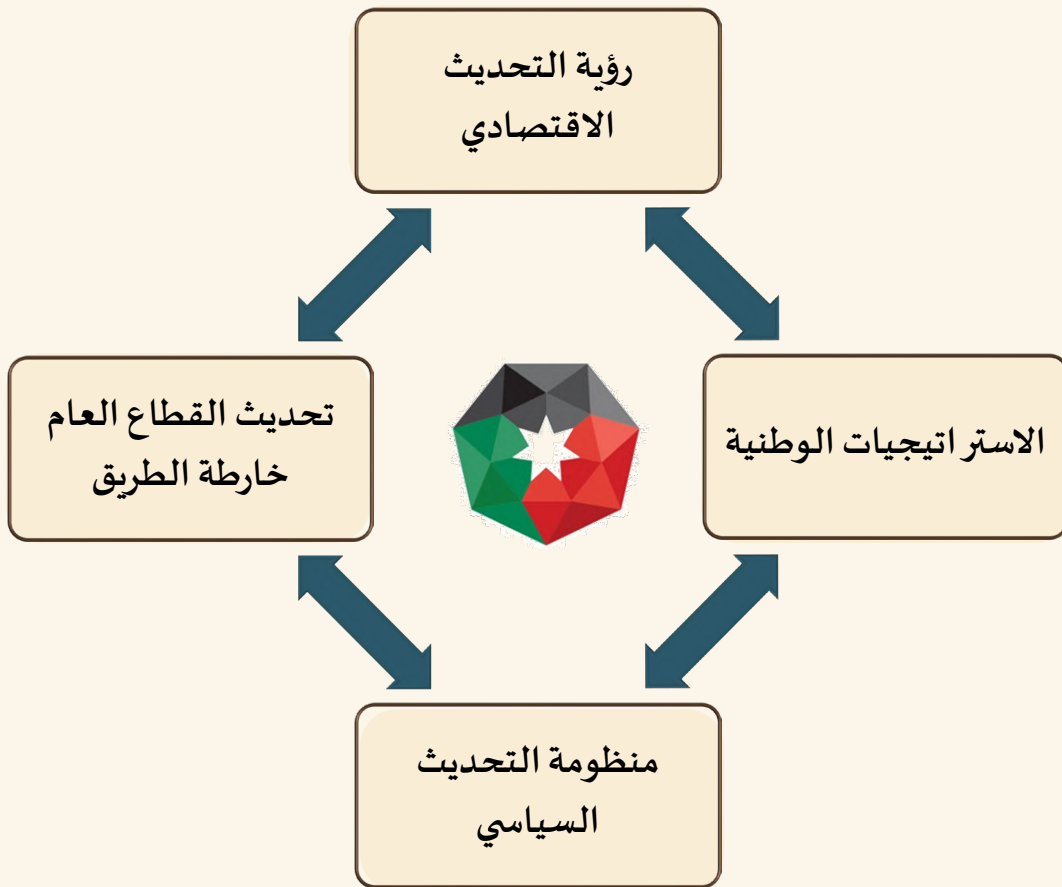
ادارة عمليات التأهيل والتسويق والترويج وادارة المبيعات

التشاركية مع الجهات التنظيمية مثل (امانة عمان الكبرى, البلديات دائرة الأراضي والمساحة)

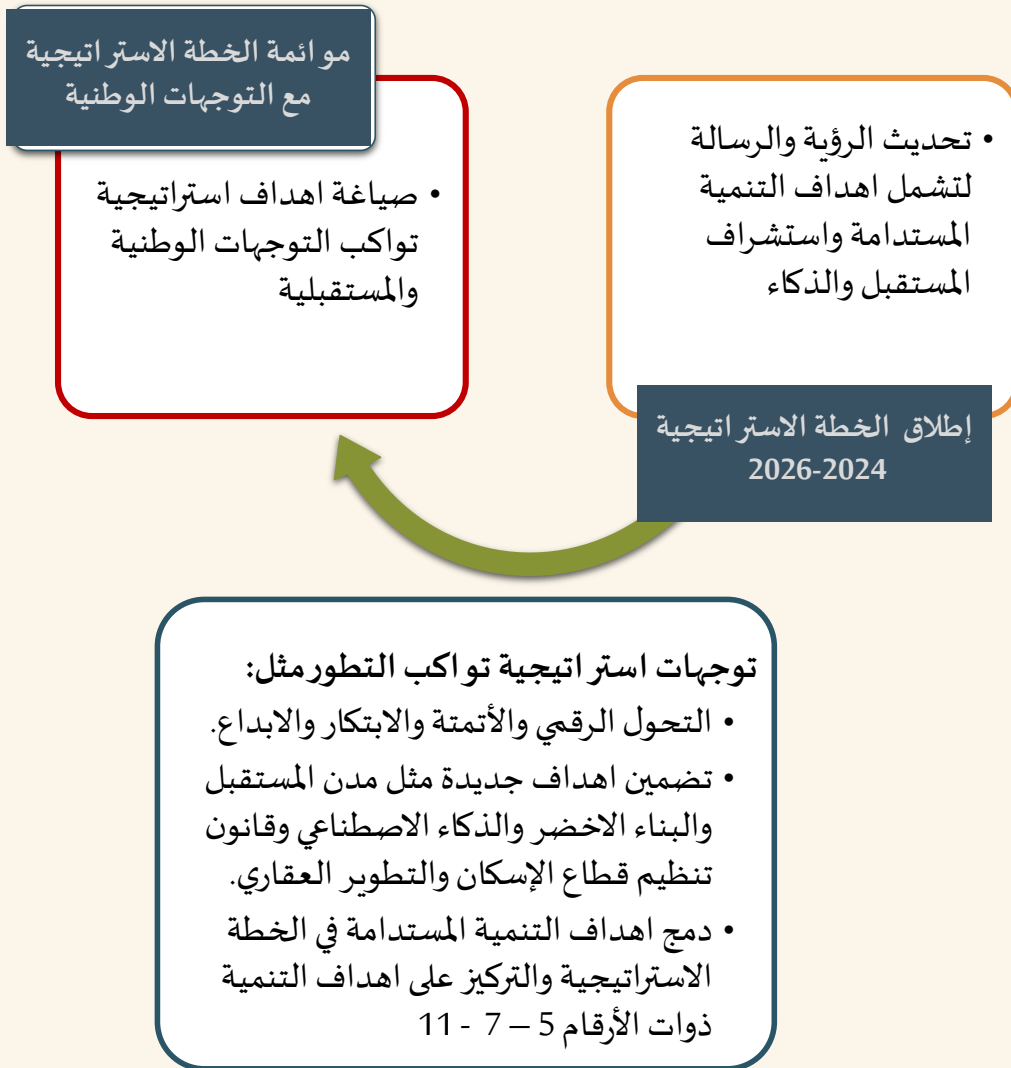
اقامة المشاريع الحيوية ذات النطاق الجغرافي الواسع وما يرافقه من عمليات تخطيط وتنظيم وتصميم وصولا الى التنفيذ الملائم وسد الفجوة الاسكانية

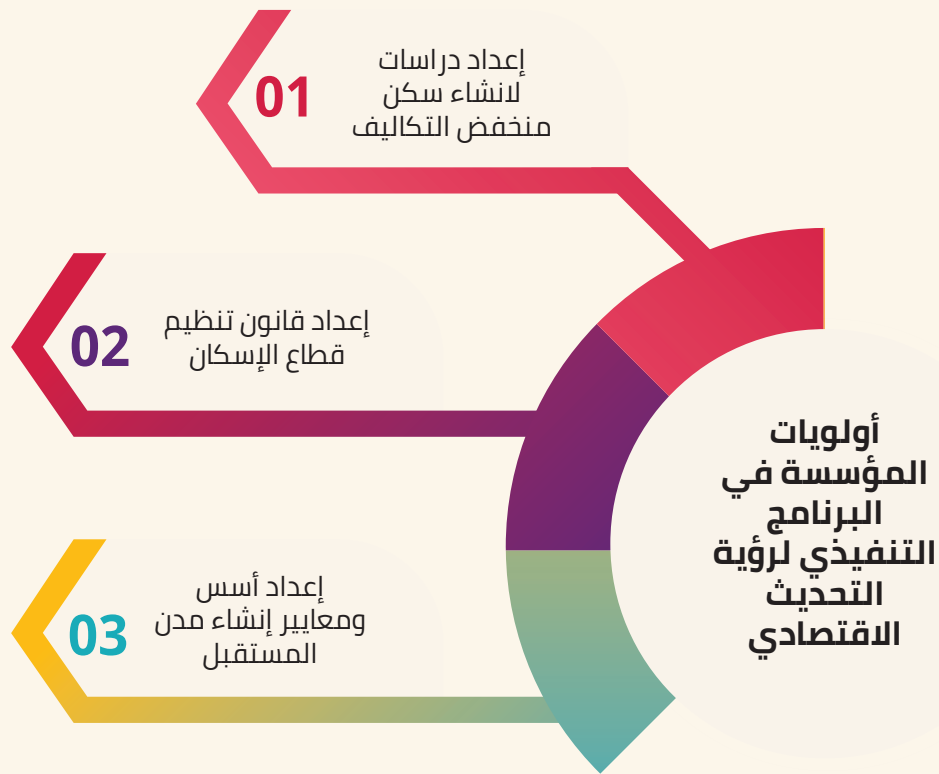
تدوير المؤسسة العديد من ملفات العمل على كافة المستويات الوطنية مثل (ملف الافراز, ملفات التنظيم, ملفات الشراكة, ملفات القضايا المتعثرة, محطات التنقية, ملفات الصيانة للمشاريع, ملف الأملاك, الموارد البشرية ونقص الخبرات المتخصصة, المالية)

المواءمة مع التوجهات الوطنية



دمج التوجهات الوطنية مع الخطة الاستراتيجية





الأهداف الاستراتيجية 2024-2026



مواءمة الخطة الاستراتيجية مع خارطة تحديث القطاع العام



آلية بناء العمليات الرئيسية :

- 1 - تحليل ودراسة الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- 2 - تحليل الهيكل التنظيمي ومهام وواجبات الوحدات التنظيمية.
- 3 - كفاءة وفعالية الأداء المؤسسي.

العمليات الرئيسية للمؤسسة

- إدارة المخزون الاستراتيجي للمؤسسة من الأراضي والعقارات
- إعداد وإقرار التصاميم الهندسية اللازمة لمشاريع المؤسسة بالتنسيق مع كافة الجهات المعنية وطرح العطاءات واحالتها حسب الأصول استناداً الى الدراسات والمرجعيات الفنية اللازمة
- الاستفادة من مشاريع المؤسسة
- توفير مخزون استراتيجي مستدام يعزز انتاج المؤسسة ويخدم توجهاتها المستقبلية
- جمع بيانات قطاع الإسكان وإجراء الدراسات اللازمة لتقييم وتحسين ادائه

التحول الرقمي وإطلاق الخدمات الالكترونية

بالتنسيق مع وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة قامت المؤسسة باتمته 95% من خدماتها حيث تم إطلاق أطلقت 21 خدمة الكترونية واتاحت استخدامها للمستخدمين بهدف الحصول على الخدمة بجودة عالية وتم الربط الالكتروني مع الدوائر الشريكة في تقديم الخدمات بهدف تكاملها وتنسيق الجهود وتقديم خدمات متميزة للمواطن.

ابرز الخدمات التي تقدمها المؤسسة الكترونياً ووجاهياً:

1. تغيير مهنة لمخزن مؤجر
2. تنازل عن مخزن تجاري من مستأجر الى مستأجر اخر
3. الاستنكاف عن مخزن تجاري
4. استئجار مخازن المؤسسة بالميزاد بالظرف المختوم
5. استئجار مخزن تجاري بالحد الأدنى لسعر الايجار السنوي
6. نقل الملكية
7. تغيير أو تعديل في شروط سند التأمين على الدين (تعديل الرهن)
8. فك التأمين على الدين (الرهن)
9. التأمين على الدين (الرهن)
10. توحيد أو تجزئة قطع الأراضي غير المفروزة
11. بيان التغيير
12. الانتقال بالارث او التخرج
13. إخراج قيد وطلب مشروعات
14. المقاصة المالية

15. التنازل
16. الاستنكاف عن عقار
17. إيصال الخدمات
18. إصدار مخطط تنظيمي ودليل قطعة
19. إصدار شهادة تخصيص / بيع
20. بيع العقارات بالمزاد بالظرف المختوم
21. التخصيص المباشر لقطعة أرض أو وحدة سكنية أو البيع المباشر للعقارات بالحد الأدنى للسعر

قامت المؤسسة بإنجاز 75 % من معاملاتها إلكترونياً خلال الثلث الأخير من عام 2024 وتفعيل خدمة الدفع الإلكتروني بهدف خدمة المواطنين وتسهيلاً عليهم لإتمام كامل المعاملات إلكترونياً دون الحاجة لمراجعة المؤسسة.

الفصل الثالث

إنجازات المؤسسة

قائمة المشاريع المنجزة ونسب إنجازها

مشاريع المؤسسة (2020-2024)			
نسبة الإنجاز	المحافظة	عدد القطع	اسم المشروع
100%	الزرقاء	325	إسكان جريبا / المرحلة الأولى
100%	عمان	205	إسكان الاميرة ايمان 6
100%	الزرقاء	250	مدينة المجد المرحلة الأولى
100%	عمان	127	روابي النقيرة
100%	عمان	522	الزيتونة
100%	عمان	31	مشروع توسعة سحاب
100%	عمان	78	حسبان- لواء ناعور
100%	البلقاء	400	الملاحه البلقاء دير علا وحدات سكنية
100%	البلقاء	374	الملاحه البلقاء دير علا قطع أراضي
27%	اربد	149	إسكان كفر جايز
36%	الزرقاء	17	إسكان الرصيفة
تم طرح العطاء	جرش	62	إسكان مزرعة الشواهد

مشروع الملاحة

تم تمويل المشروع بمبلغ دفع (2.6) مليون دينار وتحويل مبلغ (1.09) مليون دينار من وزارة المالية.

اجمالي المبلغ المنفق من المؤسسة لغاية 2024 (18,438,589) مليون دينار .
استكمال تنفيذ 400 وحدة سكنية ضمن مشروع الملاحة دير علا.



مشاريع تم استلامها

مشروع جريبا : عدد القطع (317)



مشروع المجد- محافظة الزرقاء : عدد القطع (250)
(المرحلة الأولى)



مشروع حسان : عدد القطع (78)



• مباني عامة, حديقة, مسجد, مدرسة (4)

• عدد القطع السكني (69)

• عدد القطع التجاري (5)



توسعة لمشاريع سابقة مما مكنا من إنتاج قطع إضافية

مشروع توسعة سحاب : عدد القطع (29) سكني وتجاري



مشاريع تم البدء بنهاية عام 2024 (قيد الإنجاز)

تم إنشاء بنية فوقية بناءً على توسيع المشروع وتلبية الحاجة إلى الخدمات وحديقة

مركز تجاري لمشروع المجد المرحلة الاولى وصيانة وتوسعة حديقة المجد



◀ مشروع كفر جايز / محافظة اربد

- عدد القطع (149)
- عدد القطع التجاري (15)
- مباني عامة، حديقة،
- نسبة الإنجاز (30%)
- عدد القطع السكني (128)
- مسجد، مدرسة (6)



◀ مشروع اسكان الرصيفة - محافظة الزرقاء

- عدد القطع (17)
- عدد القطع السكني (9)
- نسبة الإنجاز (49%)
- عدد القطع التجاري (8)



مشاريع تم طرحها لغايات تأمين السكن اللائق

مشروع المجد / الزرقاء

عدد المتقدمين	عدد المستفيدين	عدد القطع
476	250	250

مشروع عمان 1 / العاصمة

عدد المتقدمين	عدد المستفيدين	عدد القطع
1937	48	61

مشروع ام الجمال / محافظة المفرق

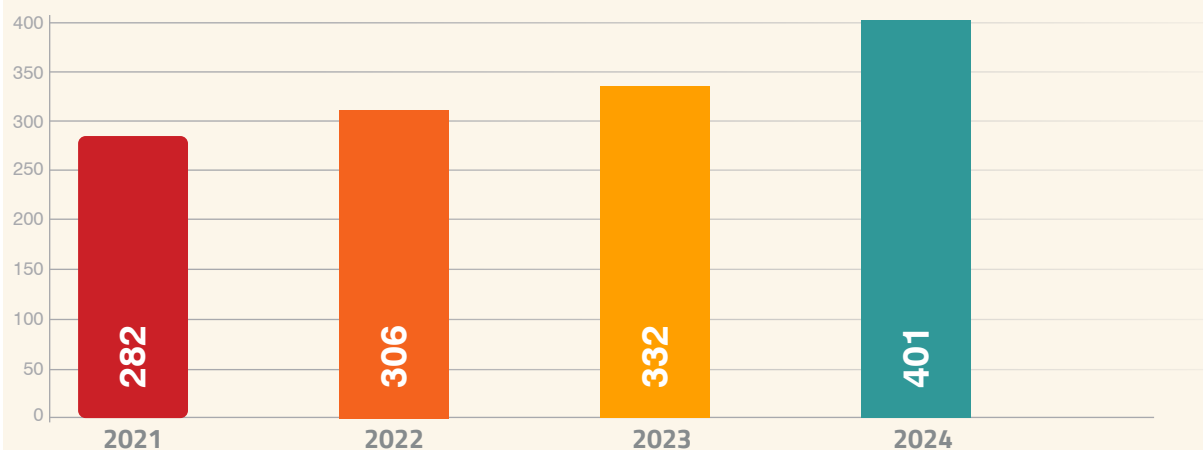
عدد المتقدمين	عدد المستفيدين	عدد القطع
55	12	100

مشروع العدنانية / الكرك

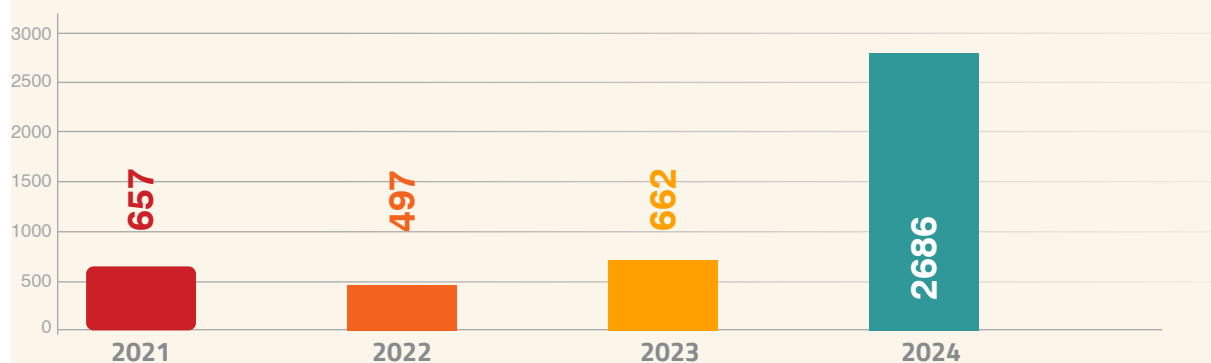
عدد المتقدمين	عدد المستفيدين	عدد القطع
145	34	81

مبيعات المؤسسة أراضي مخدومة بالبنية التحتية شقق

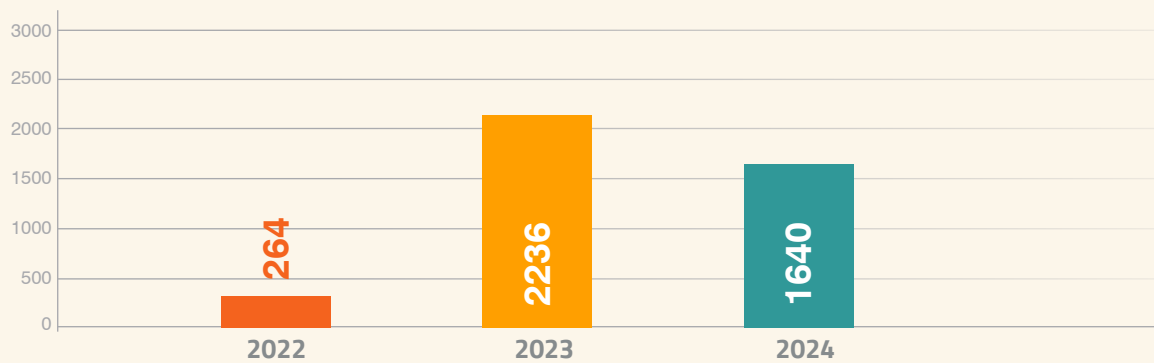
اجمالي مبيعات المؤسسة للاعوام (2024-2021)
عدد قطع الأراضي والشقق المباعة



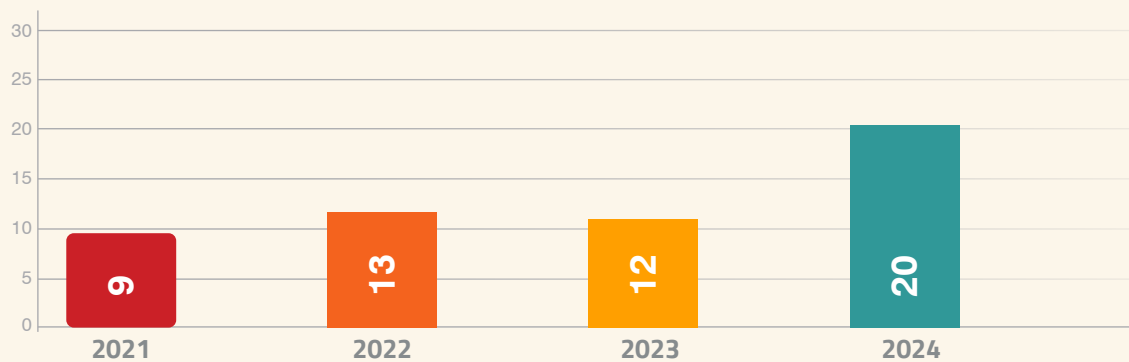
عدد الطلبات المقدمة للاستفادة من مشاريع المؤسسة للاعوام
(2024-2021)



عدد السندات التي تم إفرازها



عدد العطاءات التي تم إحالتها



عطاءات الأشغال والخدمات الفنية 2024

- | | | | |
|----|--|----|--|
| 08 | أعمال مساحية / (محاور) طرق
لمشروع إسكان مزرعة الشواهد /
جرش بقيمة (٣٢١,٣٨) دينار | 01 | أعمال البنية التحتية لمشروع
إسكان كفر جايز / أربد |
| 09 | أعمال مساحية / إفراز مشروع
إسكان مرحب (١) الزرقاء وإفراز شارع
من القطعة رقم (١٩٢٨) حوض (٧)
بركة برخ قرية البتراوي / الزرقاء | 02 | أعمال مساحية رفع مساحي
(وإفراز) للقطع ذوات الأرقام
(٧٥٦,٧٥٤,٤٨٨, ٤٧٩) ضمن
إسكان غور فيفا الأغوار الجنوبية |
| 10 | أعمال صيانة شقق عمارات مدينة
المجد السكنية الزرقاء
قيمة العطاء (٤٠٥٧٨,٢) دينار | 03 | أعمال استكمال مشروع إسكان
الرصيفة الزرقاء لخدمة القطعة
رقم (٤٥٥٨) بأعمال شبكات مياه
الشرب والصرف الصحي والطرق |
| 11 | أعمال مساحية / (رفع مساحي
وطبوغرافي مشروع إسكان مدينة
أهل العزم بقيمة (١٩٧٢) دينار | 04 | أعمال تطوير مناطق متدنية
الخدمات أعمال توسعة وصيانة
حديقة المجد الزرقاء |
| 12 | أعمال استطلاع موقع وفحص تربة
للقطعة رقم (٤٥٥٨) ضمن إسكان
الرصيفة ٣ الزرقاء بقيمة (٧٥٤)
دينار | 05 | أعمال تطوير مناطق متدنية
الخدمات مدخل مشروع إسكان
ضاحية الأميرة إيمان ٥ العاصمة |
| 13 | أعمال البنية التحتية لإسكان
حسبان / ناعور | 06 | أعمال استطلاع موقع وفحص تربة
لمشروع إسكان مزرعة الشواهد /
جرش بقيمة (١٥٦٦) دينار |
| 14 | أعمال مساحية توحيد وإعادة إفراز
جزء من إسكان غور الكفرين (١)
وإفراز تجزئة لإسكان غور الكفرين
(٢) / البلقاء | 07 | أعمال مساحية رفع مساحي وإفراز
إسكان روابي النقيرة / العاصمة |
| 15 | أعمال مساحية (رفع مساحي
وتوحيد وإعادة إفراز) إسكان
توسعة معان | | |

صيانة شقق المجد

ضمن المبادرة الملكية لمساكن الأسر العفيفة تم صيانة 44 شقة في مشروع مدينة المجد السكني



تأجير مخازن للمتقاعدين العسكريين والمدنيين

مراعاة لظروف المتقاعدين تم اتخاذ قرار مجلس إدارة بتخفيض ما نسبته (50%) من قيمة الأجرة السنوية للمخازن بالجدول أعلاه والبالغ عددها (20) مخزن بما فيها مشروع اسكان الزجاج / معان وعرضها للمتقاعدين العسكريين والمدنيين ودون تحديد شريحة الدخل للمتقاعد.

المحافظة	المشروع
العاصمة	ضاحية الاميرة ايمان 5
الزرقاء	ماركا المعلمين
	الأمير هاشم
	الهاشمية
معان	إسكان الزجاج
العقبة	الشامية

السوق التجاري

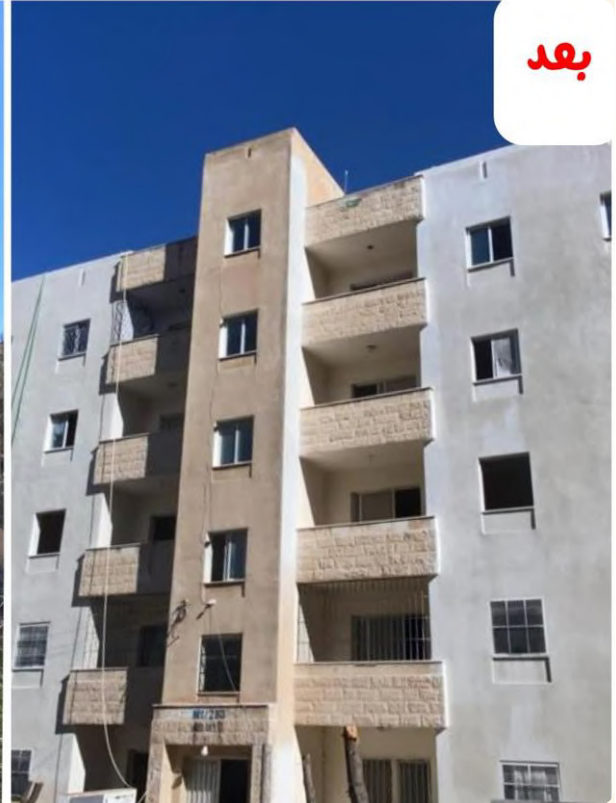
- بناءً على موافقة مجلس الإدارة تم إنشاء خزائن تجارية عددها (8) لتأجيرها لذوي الدخل المتدني ولذوي الإعاقة وذلك وفقاً لأسس وشروط التأهيل وحسب قرار مجلس الادارة وبأجرة رمزية (خصم 50%)
- تم طرح عطاء السطح للصيانة.
- كما تم الإنتهاء من تنفيذ الأكشاك لمدخل السوق التجاري / أبو نصير وعددها (8) اكشاك.



عطاء اعمال صيانة عمارة أبو علندا



قبل



بعد

تطوير مدخل مشروع إسكان الاميرة ايمان 5 - محافظة العاصمة

لخدمة المستفيدين من المشروع حيث يعتبر المدخل شريان رئيسي يربط المشروع بالخدمات الرئيسية ويأتي ضمن المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة.



اعمال صيانة مبنى أبو نصير التجاري

باشرت المؤسسة بإجراء صيانة السطح مبنى سوق أبو نصير التجاري ويأتي ضمن الصيانة الدورية للمباني بهدف ضمان استدامة المباني وتقديم خدمات متميزة للمستفيدين والمواطنين، والمتوقع الانتهاء منه خلال النصف الأول من العام الحالي

2025



مشاريع أخرى للمؤسسة تم تصميمها وتخطيطها وفق معايير الاستدامة خلال عام 2024

اسم المشروع	نسبة الإنجاز	المحافظة	عدد القطع
أعمال البنية التحتية لمشروع المجد المرحلة الثانية	قيد التنفيذ	الزرقاء	419
أعمال البنية التحتية لمشروع إسكان مزرعة الشواهد	تم طرح عطاء والاحالة	جرش	63
خط الصرف الصحي الناقل لمشروع جريبا الزرقاء	قيد التنفيذ	الزرقاء	325
أعمال تطوير مناطق متدنيّة الخدمات (صيانة وتوسعة حديقة المجد)	100%	الزرقاء	1
اعمال صيانة عمارة أبو علندا	100%	العاصمة	1
أعمال تطوير مناطق متدنيّة الخدمات (مدخل مشروع إسكان صاحبة الأميرة إيمان 5)	طرح عطاء	العاصمة	1
اعمال صيانة سطح مبنى أبو نصير التجاري	طرح عطاء	العاصمة	1
مركز تجاري لمشروع المجد المرحلة الأولى (عدد المخازن 6)	100%	الزرقاء	1
طرح عطاء أعمال تطوير مناطق متدنيّة الخدمات (صيانة وتوسعة حديقة المجد)	100%	الزرقاء	1
طرح عطاء اعمال صيانة عمارة أبو علندا	100%	العاصمة	1
طرح عطاء أعمال تطوير مناطق متدنيّة الخدمات (مدخل مشروع إسكان صاحبة الأميرة إيمان 5)	طرح عطاء	العاصمة	1
طرح عطاء اعمال صيانة مبنى أبو نصير التجاري	طرح عطاء	العاصمة	1

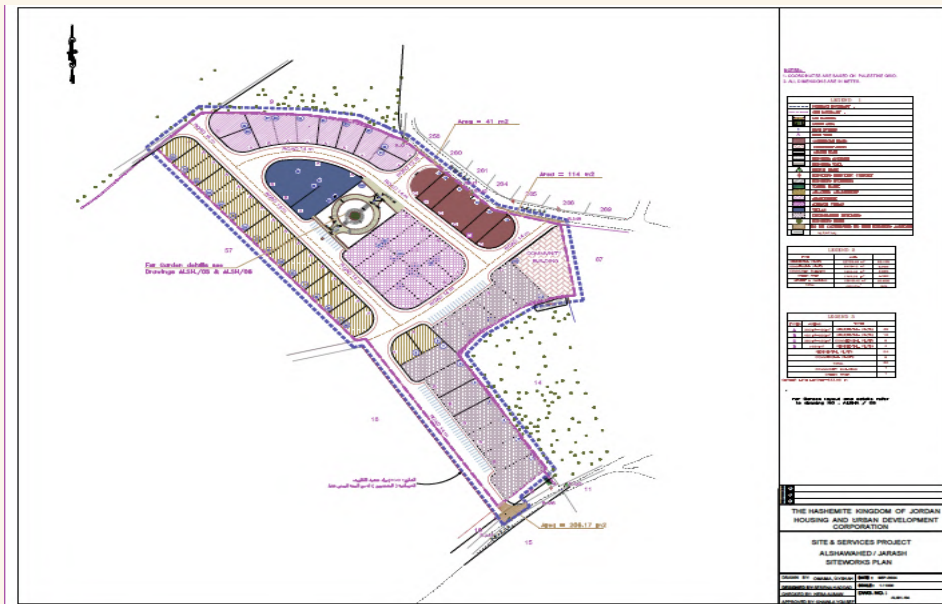
مشروع المجد الجزء الأول المرحلة الثانية - محافظة الزرقاء

- عدد القطع السكني (382)
- مباني عامة، حديقة، مسجد، مدرسة (7)
- عدد القطع (419)
- نسبة الإنجاز (90%)
- عدد القطع التجاري (30)



مشروع المجد الجزء الأول المرحلة الثانية - محافظة الزرقاء

- عدد القطع التجاري (6)
- مباني عامة، حديقة، مسجد، مدرسة (2)
- عدد القطع (63)
- نسبة الإنجاز (100%)
- عدد القطع السكني (55)



مشاريع المؤسسة لخدمة المستفيدين وتوفير مراكز تجارية وحدائق وتطوير مناطق متدنية الخدمات

اسم المشروع	نسبة الإنجاز	المحافظة	عدد القطع
مركز تجاري لمشروع المجد المرحلة الاولى / عدد المخازن (6)	100%	الزرقاء	1
طرح عطاء أعمال تطوير مناطق متدنية الخدمات (صيانة وتوسعة حديقة المجد)	100%	الزرقاء	1
طرح عطاء اعمال صيانة عمارة أبو علندا	100%	العاصمة	1
طرح عطاء أعمال تطوير مناطق متدنية الخدمات (مدخل مشروع إسكان ضاحية الأميرة إيمان 5)	طرح عطاء	العاصمة	1
طرح عطاء اعمال صيانة مبنى أبو نصير التجاري	طرح عطاء	العاصمة	1

محور السياسات

المباشرة بإعداد التقرير الوطني الثاني للملكة الأردنية الهاشمية حول التقدم المحرز في تنفيذ الأجندة الحضرية الجديدة بنسبة إنجاز 20%



البدا بتحديث الاستراتيجية الوطنية للإسكان حيث تم المباشرة بأعداد الملف الأردني الوطني للإسكان بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية بهدف تعزيز الاستراتيجيات الإسكانية لعدد من الدول العربية.



السكن الوظيفي

- قامت المؤسسة وفي إطار العمل على ملف السكن الوظيفي بحل المشاكل المتعلقة بنقل ملكية (290) وحدة / شقة في مشاريع إقليم الجنوب (العقبة, معان, الطفيلة)
- استكمال نقل ملكية (283) وحدة/شقة سكنية بالتنسيق مع باقي الجهات مع الجهات ذات العلاقة

انجاز ملف الأردن في جامعة الدول العربية.

شاركت المملكة الاردنية الهاشمية والتي تمثلها المؤسسة العامة للسكان والتطوير الحضري في اجتماعات اللجنة الفنية الاستثمارية (70) لمجلس وزراء الاسكان والتعمير العرب حيث تم صياغة مشاريع قرارات وجدول اعمال تمثلت بـ 21 بند علماً بأن المؤسسة قامت بعرض تجاربها فيما يتعلق بالبند السكن الاجتماعي حيث عرض مشروع الملاحظة ضمن مؤتمر الاسكان العربي الثامن والدورة (41) لمجلس وزراء الاسكان والتعمير العرب.

مشاريع وبرامج المؤسسة لتمكين المواطن من الحصول على السكن الملائم

المشاريع الجاهزة للتسويق والاستفادة خلال عام 2024



برامج المؤسسة السكنية

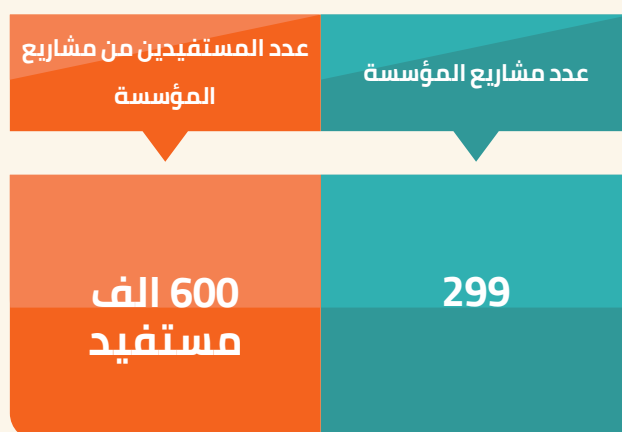
البرنامج الوطني للإسكان

برنامج مزايا موظفي القطاع العام

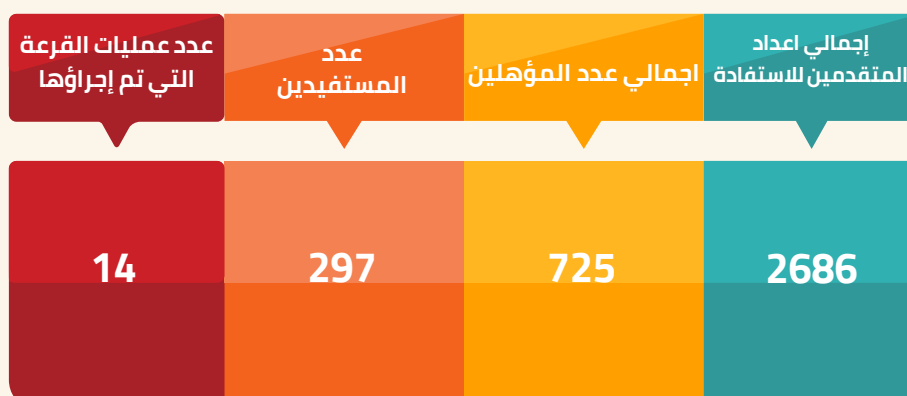
برامج الانتفاع

برنامج استفادة موظفي المؤسسة

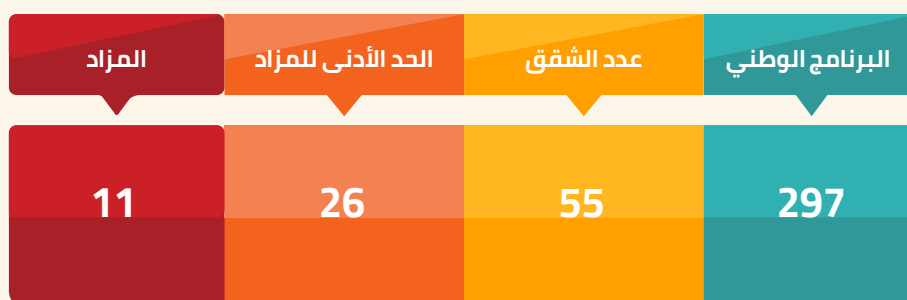
مشاريع المؤسسة



مبيعات المؤسسة أراضي مخدومة بالبنية التحتية شقق



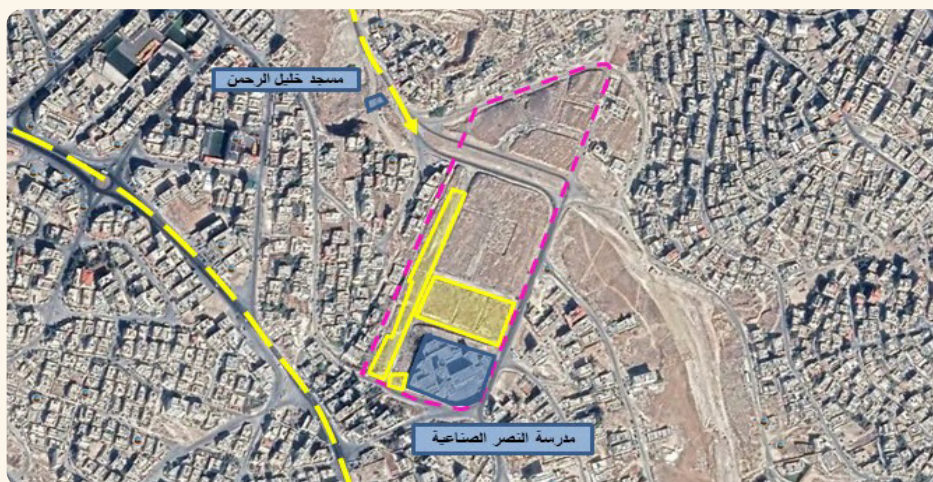
عدد القطع/ الشقق المباعة



مشاريع تم طرحها للاستفادة ضمن البرنامج الوطني للاسكان خلال عام 2024

مشروع عمان ١ / العاصمة

عدد المقطع	عدد المتقدمين	عدد المستفيدين
61	1937	48



مشروع ام الجمال / محافظة المفرق

عدد المقطع	عدد المتقدمين	عدد المستفيدين
100	55	12



مشروع المجد / الزرقاء



عدد المتقدمين	عدد المتقدمين	عدد القطع
250	674	250

نشاطات المؤسسة في التعاون الدولي

الأردن والاتحاد الأوروبي يتشاركان رئاسة اجتماع مجموعة عمل الاتحاد من أجل المتوسط (UfM) المعنية بالإسكان ميسور التكلفة والمستدام والذي عقد في (دبلن/أيرلندا) خلال الفترة (15-16/5/2024)

حيث تضمنت الورشة محاور عدة تركزت حول تأمين السكن من خلال المباني المؤجرة الميسرة وإدارة البيانات الحضرية والية دعم ملكية السكن الميسر وبرامج السكن الاجتماعي واليات توفر الارض لغايات السكن الاجتماعي.



المشاركة في أعمال الدورة الـ 41 لمجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب، ومؤتمر الإسكان العربي الثامن، الذي حمل عنوان: "العمران المستدام.. تحديات وآمال واعدة"، في العاصمة الجزائرية خلال الفترة من 17 إلى 19 كانون الأول 2024.

وشاركت المؤسسة في في الاجتماع العربي الصيني الأول في مجال الإسكان والتنمية الحضرية، الذي عقد على هامش الاجتماع العربي، وانتهى بصور إعلان الجزائر، الذي يتضمن أوجه التعاون المختلفة بين الجانب العربي والجانب الصيني.



كما تم تقديم ورقة وطنية قدمتها عطفة المدير العام م.جمانة العطيات بعنوان: "التنمية الحضرية في رؤية التحديث"، تناولت عددا من المحاور المتعلقة بدور التخطيط العمراني في تحقيق التنمية المستدامة، والمبادرات التي تعمل المؤسسة على تنفيذها ضمن البرنامج التنفيذي لرؤية التحديث الاقتصادي، كمعايير وأسس مدن المستقبل ودراسات لنموذج سكني منخفض التكاليف.



اختتام أعمال المنتدى الحضري العالمي (wuf 12)

اختتمت الاردن، مشاركتها في الدورة الـ 12 للمنتدى الحضري العالمي الذي نظمه برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية "موئل" في جمهورية مصر العربية، خلال الفترة 4-8 نوفمبر 2024، بمشاركة أكثر من 160 دولة حول العالم.



المشاركة في اجتماعات اللجنة الفنية العلمية الاستشارية (70) لمجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب/ الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

و صياغة مشاريع قرارات وجدول أعمال سيتم طرحه لاعتماده خلال اجتماعات مؤتمر وزراء الإسكان والتعمير العرب في دورته (41) والتي عقدت في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية في 12 / 2024.



دورة حول البناء الأخضر منخفض التكاليف

مشاركة مجموعة من موظفي المؤسسة وعدداً من موظفي الوزارات ذات العلاقة في برنامج تدريبي حول البناء الأخضر منخفض التكاليف والتي تم عقدها في كوريا الجنوبية بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والمالية الكورية والوكالة الكورية لتشجيع التجارة والاستثمار KOTRA



إطلاق برنامج تبادل المعرفة حول البناء الأخضر منخفض التكاليف

في إطار تنفيذ أولويات المؤسسة في رؤية التحديث الاقتصادي وأهدافها الاستراتيجية تم إطلاق برنامج تبادل المعرفة حول البناء الأخضر منخفض التكاليف بالتعاون بين المؤسسة ووزارة الاقتصاد والمالية الكورية والوكالة الكورية لتشجيع التجارة والاستثمار **KOTRA** والذي يهدف الى تمكين ذوي الدخل المنخفض والمتوسط من تبني الحلول والممارسات الخضراء في تصميم المباني وتم إطلاق البرنامج في شهر كانون ثاني 2024.



بهدف استكمال الدراسات المشتركة بين المؤسسة ووزارة الاقتصاد والمالية الكورية ضمن برنامج تبادل المعرفة تم إجراء زيارة ميدانية الى مشروع إسكان جريبا - محافظة الزرقاء خلال شهر آذار 2024 والذي تم الانتهاء من تنفيذ المرحلة الأولى منه وفقاً لأحدث المعايير التخطيطية ومبادئ التصميم الحضري الحديثة والمستدامة وبشكل يتناغم و مفهوم أنسنة المدن وأنظمة البيئة الحضرية.



اجتماع المؤسسة والوكالة الكورية لتشجيع التجارة والاستثمار KOTRA

يهدف الاجتماع والذي عقد في شهر 2024/7 الى استكشاف وتعزيز فرص التعاون المستقبلي والتقدم المحرز ضمن مشروع تبادل المعرفة KSP وذلك بحضور المدير عام والسيد دون جوك بارك الرئيس الإقليمي لوكالة KOTRA في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



اختتام فعاليات برنامج تبادل المعرفة حول البناء الأخضر منخفض التكاليف بالتعاون مع الوكالة الكورية لتشجيع التجارة والاستثمار KOTRA



تفعيل التعاون في مجال الاسكان والتنمية الحضرية بين المملكة الاردنية الهاشمية وجمهورية مصر العربية

ضمن اطار تفعيل التعاون الإقليمي في مجال الاسكان والتنمية الحضرية بين المملكة الاردنية الهاشمية ممثلة بالمؤسسة العامة للاسكان والتطوير الحضري وجمهورية مصر العربية تم عقد اجتماع عبر تقنية الاتصال المرئي مع ممثلي وزارة الاسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية - جمهورية مصر العربية، تم خلاله استعراض التجربة المصرية المميزة في عدد من المجالات الخاصة بالتخطيط العمراني والمدن الذكية بهدف تبادل الخبرات والتجارب الناجحة في مجال الإسكان والتنمية الحضرية.



اجتماع المؤسسة مع ممثلي برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية والبرنامج الإنمائي UNDP في الأردن

ضمن اطار العمل على تحديث الإستراتيجية الوطنية للإسكان والبرنامج الخاص بالمناطق متدنية الخدمات والتباحث حول المشاريع المستقبلية بهدف المساهمة في زيادة التعاون وتنمية المشاريع المستقبلية والموائمة مع الأولويات والأجندة الوطنية والرؤى الوطنية للمملكة وخططها التنفيذية بما يخص الأجندة الحضرية الجديدة



انجازات المؤسسة ورش عمل والتواصل مع الشركاء الاستراتيجيين

ضمن تنفيذ أولوية المؤسسة في رؤية التحديث الاقتصادي (2023-2025) تم إطلاق المسودة الأولية لمعايير وأسس إنشاء مدن المستقبل الذي تنظمه المؤسسة بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP / الأردن.

والتي تم اطلاقها بشهر أيار 2024



عقد ورشة عمل بعنوان "سُبل الإسكان المستدام والشامل والميسور في المنطقة العربية" بمناسبة يوم الإسكان العالمي والعربي وبالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) بمشاركة عددًا من الدول العربية من المغرب والكويت ولبنان وسوريا والعراق وتونس ومصر.



استضافت المؤسسة خلال شهر آب 2024 ورشة عمل إقليمية بعنوان «الطريق إلى المنتدى الحضري العالمي» 12 ضمن التحضيرات للمنتدى الحضري العالمي الذي يُعقد في القاهرة من 4-8 تشرين ثاني المقبل.



حيث استعرض المشاركون البيانات المتعلقة بقطاع الإسكان للدول المشاركة في البرنامج الإقليمي «تعزيز استراتيجيات الإسكان في المنطقة العربية»، وأفضل الممارسات الإقليمية لتطوير الاستراتيجيات والملفات الوطنية للإسكان بهدف خلق بيئة داعمة تساعد في تعزيز استراتيجيات الإسكان في المنطقة، وتمكين الجهود المحلية لتبني أفضل الممارسات، وتعزيز جهود الإسكان المنسقة والشاملة، وخرج المشاركون بتوصيات واتفاق على إطار عمل لجمع البيانات والتحقق منها استعدادًا لإعداد تقييم لقطاع الإسكان في المنطقة العربية



افتتاح أعمال ملتقى المفكرين الحضريين والذي انعقد في العاصمة عمان تحت شعار "التفكير بمستقبل المناطق الحضرية والإسكان المستدام والأبنية الخضراء" والذي نظّمته الجامعة الألمانية الأردنية بالتعاون مع مكتب برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في الأردن والوكالة الألمانية للتعاون الدولي



عقدت المؤسسة وبالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية جلسة حوارية تدريبية لبناء قدرات أصحاب العلاقة من القطاعين العام والخاص المعنيين في منهجية وآليات إعداد التقارير الدورية لمتابعة الخطة الحضرية الجديدة



تنظيم ورشة عمل حول " أسس ومعايير مدن المستقبل "

والتي تعد الأولى ضمن سلسلة ورشات عمل تعقد بالشراكة مع الجامعات الرسمية والخاصة حيث استضافت ممثلين عن القطاع العام من الجامعات الرسمية وأمانة عمان الكبرى وممثلاً عن القطاع الخاص رئيس جمعية المستثمرين إضافة إلى الجمعية وعدد من أعضاء في قطاع الاسكان ونخبة من الأكاديميين من الجامعات الاردنية الخاصة وعدد من الشباب.





وفي إطار تنفيذ أولوياتها في برنامج رؤية التحديث الاقتصادي , نظمت المؤسسة جلسات حوارية تهدف إلى وضع أسس ومعايير لمدن المستقبل بالشراكة مع نخبة من أساتذة الجامعات الرسمية والخاصة والخبراء والمختصين في التخطيط الحضري من القطاعين العام والخاص ونقابة المهندسين الأردنيين وبمشاركة عدد من المهندسين الشباب والمتميزين في هذا المجال.

ضمن خطة المؤسسة لنقل وتبادل المعرفة لدى الموظفين والاستفادة من الخبرات السابقة في المؤسسة من الزملاء المتقاعدين.

عقد ورشة عمل في قاعة مختبر الابتكار- حاضنة الأعمال في مبنى المؤسسة الرئيسي بمشاركة عدد من المهندسين المتقاعدين في المؤسسة من أصحاب الخبرة المختصة في مجال الإشراف والدراسات.



مشاركة المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري في فعاليات الملتقى الاستثماري العقاري الأول والذي عقد في عمان خلال شهر تموز 2024



في إطار النهج التشاركي للمؤسسة تم عقد جلسة لمناقشة مشروع قانون تنظيم قطاع الإسكان خلال شهر آب 2024 ضمت المؤسسة والهيئة الإدارية لجمعية المستثمرين في قطاع الإسكان الأردني وعدد من المطورين العقاريين والشركاء بهدف الاستماع لآراء واحتياجات أعضاء الهيئة الإدارية حول القانون وتقديم اقتراحات لتجويد القانون بهدف تطوير قطاع الإسكان الأردني.



اجتماع لجنة دراسة مخططات البناء قليل التكلفة/سكن منخفض التكاليف.

انطلاقاً من دور المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري في البرنامج التنفيذي لرؤية التحديث الاقتصادي (2023-2025) وتعزيزاً للمبدأ التشاركية والشفافية في التخطيط الحضري وإتاحة المجال للإبداع والتفكير في التصميم المعماري لغايات تطوير نموذج جديد للسكن منخفض التكاليف والمستدام، أطلقت المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري مسابقة تحت عنوان "إعداد مخططات هيكلية ومعمارية تراعي الكفاءة البيئية/ نموذج السكن منخفض التكاليف". تستهدف طلبة الجامعات والمهتمين بهدف جذب الأفكار الإبداعية والابتكارية واطلقت الجائزة خلال شهر تموز 2024/



في إطار تفعيل الشراكة وتبادل المعرفة والخبرات تم عقد اجتماع بين المؤسسة وجمعية المستثمرين في قطاع الإسكان الاردني لمناقشة إنشاء وحدات سكنية منخفضة التكاليف تم خلال استعراض دراسة سكن منخفض التكاليف والتي تقوم المؤسسة بإعدادها بهدف اطلاعهم على المسودة الأولية للدراسة ونقاش أبرز بنودها واخذ التغذية الراجعة بهدف تطوير الدراسة.

إطلاق جائزة مجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب لعام 2024



انجازات المؤسسة الجولات الميدانية

تسليم 44 أسرة في الزرقاء منازلها الجديدة ضمن مبادرة مساكن الأسر العفيفة بتاريخ 2024/10/20

وتأتي مبادرة مساكن الأسر العفيفة، التي أطلقها جلالة الملك عام 2005، وشملت جميع محافظات المملكة، تجسيدا للجهود الملكي الموصول لرعاية هذه الأسر وتوفير الحياة الكريمة لها في بيئة صحية.



ضمن الجولات الميدانية على مشاريع المؤسسة قام معالي وزير الأشغال العامة والإسكان بتفقد مشروع جريبا الإسكاني في المنطقة الغربية من محافظة الزرقاء.



جولات ميدانية قامت بها عطوفة المدير العام والمدراء المعنيين وذلك للوقوف على الملاحظات الواردة من قبل الإخوة المواطنين والاستماع إليهم ضمن مشاريع المؤسسة، واستكمالاً للكشف المبدئي على مشاريع المؤسسة ضمن الخطط المستقبلية القريبة وهي قيد الدراسة حالياً.

وشملت الجولة مشروع الرصيفة ضمن محافظة الزرقاء، ومتابعة سير أعمال عطاء البنية التحتية والجاري تنفيذه في المنطقة.



أهم الإنجازات على الصعيد المؤسسي

على صعيد الأعمال الإدارية والإعلامية

- التنسيق والمتابعة لأعمال مجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب مع المندوبية الدائمة للأردن في جامعة الدول العربية.
- التنسيق والمتابعة لجداول أعمال واتصالات ونشاطات عطوفة المدير العام.
- الرد على استفسارات المواطنين الخاصة بالمؤسسة على منصة "بخدمتكم".
- التنسيق والمتابعة لعقد اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وإعداد قرارات مجلس الإدارة والتي بلغ عددها 42 قرار بواقع 6 جلسات.
- تنظيم أعمال واجتماعات لجنة التخطيط والبالغ عددها 45 اجتماع ومتابعة تنفيذها.
- متابعة ورصد الأخبار المتعلقة بالمؤسسة الصادرة بالصحف المحلية والمواقع الإلكترونية.
- التغطية الإعلامية لكافة أنشطة وفعاليات المؤسسة والزيارات الميدانية لعطوفة المدير العام.
- المشاركة في أنشطة برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية UN_Habitat
- متابعة ملف (UFM) الاتحاد من أجل المتوسط والذي يتولى الأردن الرئاسة المشتركة له بالشراكة مع الاتحاد الأوروبي.
- التنسيق مع وزارة الاتصال الحكومي لتزويدهم بموجز إنجازات المؤسسة شهرياً.

على الصعيد القانوني

- تم تحصيل مبلغ **(175000)** مئة وخمسة وسبعون ألف دينار من المبالغ المستحقة في قضايا تحكيمية.
- متابعة قضايا المؤسسة المنظورة أمام المحاكم .
- تحصيل مبلغ **(122015)** مائة واثنان وعشرون ألف وخمسة عشر دينار في إحدى القضايا المقامة بين المؤسسة وإحدى شركات القطاع الخاص.
- تقديم المشورة القانونية بواقع **(177)** استشارة .
- صياغة العقود والاتفاقيات .
- الانتهاء من إعداد مسودة قانون تنظيم قطاع الإسكان.
- إصدار نظام التنظيم الإداري الخاص بالمؤسسة.
- إجراء التسويات المالية وكف الطلب للمستفيدين المتأخرين عن السداد وعددهم **(53)** وتقسم الى قسمين **(44)** تسوية مالية و **(9)** معاملة كف طلب وذلك بالتنسيق مع محامي المؤسسة ومديرية الاموال العامة .
- اتخاذ الإجراءات القانونية بحق المتخلفين عن السداد والبالغ عددهم **(90)** مستفيد ومستأجرًا

على صعيد التدقيق والرقابة الداخلية

- التدقيق على أعمال الوحدات الإدارية و الفنية في المؤسسة ومدى التزامها بالقوانين والأنظمة في تنفيذ أعمالها
- المشاركة في أعمال اللجان الفنية ولجان الاستلام ولجان التحقيق ولجان العطاءات المحلية واللجان الخاصة بالمقاولين....(37 لجنة).
- تدقيق الفواتير الخاصة بالمقاولين ومطابقتها للأنظمة والقوانين المرعية من الناحية الفنية.
- تدقيق سندات الصرف والقيود والرواتب...(2786 مستند).
- التدقيق على مديريات وأقسام ومكاتب ومشاريع المؤسسة....(5 مهمة).
- القيام بالكشف الميداني على مشاريع المؤسسة للتأكد من التزام الأجهزة الفنية العاملة بالمشاريع بالاتفاقيات الموقعة وبالمواصفات الفنية المعتمدة....(18 زيارة).
- التدقيق الدوري على دوام الموظفين واللوازم وحركة السيارات....(12 مهمة).
- المشاركة في اللجان المختلفة....(262 لجنة).

الإنجازات المؤسسية

على صعيد السياسات

المهام الرئيسية

تنظيم قطاع الإسكان وضمان وصول السكن لكافة فئات المجتمع وتنظيم الاستثمار الإسكاني وتعزيز العلاقات الدولية والإقليمية في مجال الإسكان والتنمية الحضرية

مديرية السياسات

- بناءً على الهدف التشغيلي لرؤية التحديث الاقتصادي الخاص بالمؤسسة بتطوير نموذج جديد للمسكن منخفض التكاليف تم إعداد دراسة استطلاع رأي الفئة المستهدفة في تطوير نموذج جديد للمسكن منخفض التكاليف
- المباشرة بتحديث الاستراتيجية الوطنية للإسكان ومتابعة تنفيذها حيث تم استصدار قرار مجلس الوزراء رقم **(10795)** بتاريخ **2023/3/5** بالموافقة على تحديث الاستراتيجية الوطنية للإسكان بالتعاون مع **(UN-HABITAT)**، وتم عقد اجتماعات مع **(UN-HABITAT)** لإعداد الورقة المفاهيمية الخاصة بتعديل الاستراتيجية وتزويدها لوزارة التخطيط والتعاون الدولي بموجب كتاب المؤسسة رقم **(م ع / إس / س / 1226/2)** تاريخ **2024/5/13** المعطوف على كتاب وزارة التخطيط والتعاون الدولي رقم **(3510/16/2/5)** تاريخ **2024/4/30** بخصوص توفير الدعم المالي من قبل الوكالة الفرنسية للإنماء **(AFD)**
- التعاون الأردني الكوري في برنامج الأبنية الخضراء من قبل الوكالة الكورية لتشجيع التجارة والاستثمار **(KOTRA)** للاستفادة من برنامج تبادل المعرفة **(KSP)** حيث أنه تم ما يلي:
 - تنظيم ورشة عمل بعنوان تنمية القدرات لممارسي سياسات البناء الأخضر في جمهورية كوريا بالفترة **(18-2024/5/25)** بمشاركة عدد من الجهات الرسمية ذات العلاقة ومنها (وزارة الأشغال العامة والإسكان، المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري، وزارة الإدارة المحلية، وبلدية الزرقاء، والجمعية العلمية الملكية).

- موافقة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) على دراسة حصر المناطق العشوائية والمناطق متدنية الخدمات مع وزارة التخطيط والتعاون الدولي بموجب كتاب رقم (2240/1/3/5) تاريخ (2024/3/14).
 - إعداد أربع تقارير ربعية لإنجازات قطاع الإسكان وتقييم الأداء في الأردن (الربع الرابع لعام 2023، والربع الأول والثاني والثالث لعام 2024).
 - اعداد التقرير السنوي لإنجازات وتقييم الأداء لقطاع الإسكان الأردني للفترة (2015-2023).
 - تم اعداد المسودة الأولية لمعايير وأسس إنشاء مدن المستقبل بمشاركة ذوي الاختصاص من أساتذة الجامعات الرسمية والخاصة، ومن العاملين في القطاع العام والخاص والمهتمين بقضايا التخطيط الحضري والإسكان والقطاع العقاري.
 - تم عقد ورشة إطلاق المسودة الأولية لمعايير وأسس إنشاء مدن المستقبل بتاريخ 2024/5/8 في فندق هيلتون- البحر الميت.
 - تم المباشرة بإعداد المسودة النهائية لمعايير وأسس إنشاء مدن المستقبل.
 - اصدار ثلاث إصدارات للمؤشرات الحضرية والسكانية (نيسان، آب، كانون الأول).
 - جمع وتصنيف بيانات استعمالات الأراضي لعام 2023 ومعالجتها.
 - تم إضافة المؤشرات الحضرية والسكانية على نظام اداة التنمية بعد توقيع الاتفاقية مع وزارة الداخلية الجهة المسؤولة عن النظام، وقد تم اعداد صفحة للمؤشرات الحضرية والسكانية.
 - متابعة كافة الاعمال المتعلقة بإعداد التقرير الوطني الثاني لمتابعة تنفيذ الاجندة الحضرية الجديدة منها:
- تشكيل الفرق لإعداد التقرير الوطني الثاني
- التواصل مع ضباط الارتباط من كافة الوزارات ومؤسسات المجتمع المدني والمحلي والدوائر الحكومية والاجابة على الاستفسارات المتعلقة بإعداد التقرير

-التحضير لعقد ورشة عمل لبناء قدرات الفريق المكلف بإعداد التقرير الثاني للمملكة الأردنية الهاشمية حول التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الحضرية من كافة الجهات ذات العلاقة بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية.

- إعداد تقرير عرض البيانات عن قطاع الإسكان في الأردن.

- جمع البيانات لقطاع الإسكان وتدقيقها واعتمادها ومن ثم تصنيفها لـ (11) قطاع.

الانجازات خلال عام 2024



على صعيد الاستثمار والشاركة

- عقد اجتماعين افتراضيين مع الجانب المصري بما يخص الإسكان والتنمية الحضرية تفعيلاً للبرنامج التنفيذي.
- تحديث المحفظة العقارية للأراضي التجارية في المؤسسة.
- طرح ثلاث فرص استثمارية.
- الانتهاء من مشروع البحوث بالشاركة مع نقابة المهندسين الأردنيين.
- توقيع مذكرة التفاهم بشأن التعاون في تنفيذ بنود القرارات الصادرة عن الدورتين (38) و(39) لمجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب لدولة فلسطين.
- توقيع اتفاقية (برنامج) تنفيذ بنود من مذكرة التفاهم بين حكومة المملكة الاردنية الهاشمية ودولة فلسطين لمجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب بشأن التعاون في مجال الطرق والجسور والابنية والإسكان والعطاءات.

- حضور اجتماعات اللجنة الفنية العلمية الاستشارية لمجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب التي عقدت في مصر خلال الفترة (13-15).
- تجديد مذكرة التفاهم بين المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري وصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي / المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- إعداد دراسة رضا المستثمرين عن البيئة الاستثمارية
- إعداد تقرير ووثائق لجدول اعمال الدورة (41) لمجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب.
- إعداد متطلبات مؤتمر الإسكان العربي الثامن.
- المشاركة ضمن الفريق المساند لمدن المستقبل.
- المشاركة في اعداد دراسة الجدوى الاقتصادية لمسكن منخفض التكاليف.
- الانتهاء من مشروع مرصع (جرش) بالشراكة مع الشركة العقارية الأردنية للتنمية.
- إيرادات المديرية لغاية شهر 2024/12/31 (211581) دينار.

على صعيد التخطيط الاستراتيجي والتحول الرقمي

المهام الرئيسية

وضع الخطة الاستراتيجية للمؤسسة وربطها بالتوجهات الوطنية والقطاعية والبرنامج التنفيذي لرؤية التحديث الاقتصادي وإدارة جودة العمل واستخدام التكنولوجيا المتطورة وإدارة الخدمات الالكترونية

على صعيد تكنولوجيا المعلومات

- تطوير وتحديث البنية التحتية الرقمية واطلاق الخدمات الالكترونية .
- تطوير ورفع سرعة لعدد من أجهزة الحاسوب وعددها (50) جهاز .
- شراء أجهزة حاسوب متطورة لإدارة التصميم للبرامج الهندسية.

إطلاق الخدمات الإلكترونية

بالتعاون مع وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة، وضمن مشروع التحول الرقمي الذي يأتي تماشياً مع خارطة تحديث القطاع العام

وتم اتمتة 95% من خدمات المؤسسة وتم اطلاق 21 خدمة الكترونية واتاحت استخدامها للمستخدمين بهدف الحصول على الخدمة بجودة عالية وتم الربط الالكتروني مع الدوائر الشريكة في تقديم الخدمات بهدف تكاملها وتنسيق الجهود وتقديم خدمات متميزة للمواطن



الخدمات الإلكترونية

أطلقت المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري، 21 خدمة إلكترونية، بالتعاون مع وزارة الإقتصاد الرقمي والريادة، ضمن مشروع التحول الرقمي تماشياً مع خارطة تحديث القطاع العام.

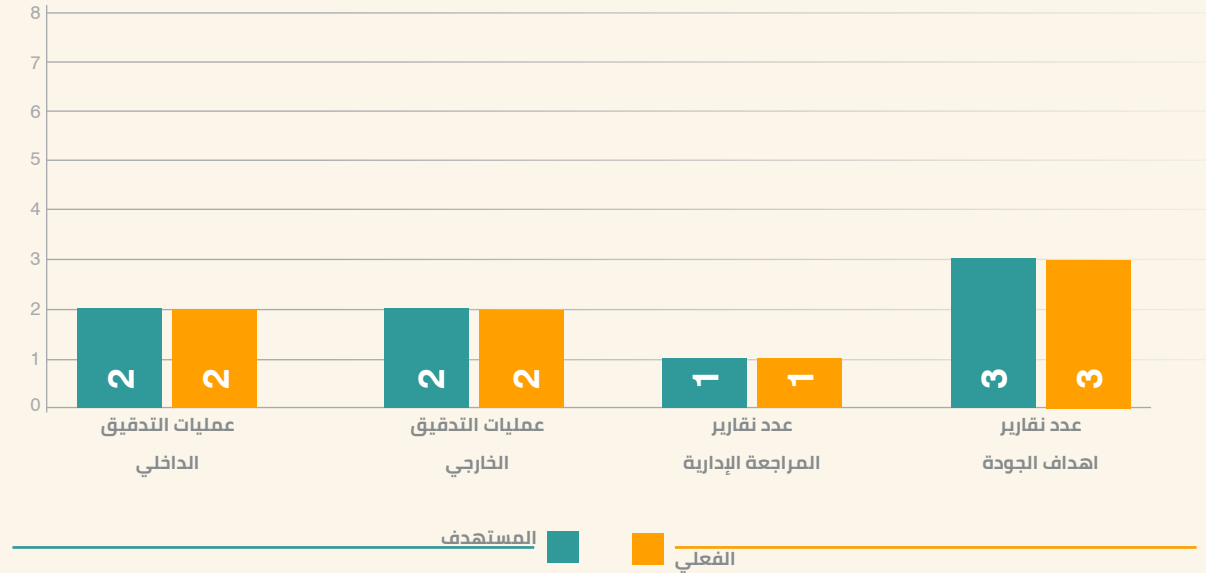


على صعيد الجودة

- اعداد تقارير بمؤشرات ونسب الانجاز من اهداف الجودة بالتنسيق مع الوحدات الإدارية، ويتم متابعة وتحديث الأهداف حسب الحاجة إما لتحسينها أو معالجة الانحراف من تعديل الفترة الزمنية للانجاز أو المستهدف أو صياغة الهدف بأسلوب SMART.
- اعداد وتنفيذ عمليات التدقيق الداخلي من خلال المدققين الداخليين وضباط ارتباط الجودة وفق خطة وبنود التدقيق، وكانت على مرحلتين لتشمل جميع الوحدات الإدارية في المؤسسة:
- الأولى شملت الوحدات الفنية.
- الثانية شملت الوحدات الادارية والخدمية وعددها (36) في مباني جبل عمان تم تنفيذها ضمن محورين:
محور التدقيق من خلال العينات والادلة حسب الاصول والتي شملت (17) وحدة إدارية. ومحور التوعية ببنود التدقيق والتحضير لعملية التدقيق الخارجي لـ (19) وحدة إدارية من خلال جاهزية الخطط، التقارير الشهرية، الوعي بسياسة الجودة، مصفوفة المخاطر، اجراءات العمل.
- عمل جولات تفقدية لمباني المؤسسة في جبل عمان وفرع ضاحية الحسين وتسجيل المشاهدات والملاحظات.
- تم الاعداد والاشراف على تنفيذ زيارات المراجعة الدورية الثالثة والرابعة من قبل شركة التدقيق الخارجي SGS لغايات التأكد من استمرارية ومطابقة نظام الجودة لمتطلبات المواصفات القياسية العالمية ISO 9001:2015. حيث لم يرد اي مخالفات او حالات عدم مطابقة وانما اقتصر على ملاحظات عامة ومشاهدات وفرض تحسين وتطوير.
- متابعة اغلاق ملاحظات التدقيق الداخلي والخارجي من خلال تحديد اسباب عدم المطابقة والاجراءات التصحيحية المتخذة.
- اعداد تقرير المراجعة الادارية لعام 2023 والنصف الأول من عام 2024.
- التحديث المستمر على دليل المهام والواجبات للوحدات الادارية حسب الحاجة.
- ضبط وإصدار الوثائق ونماذج العمل حسب الاصول.
- اعداد عملية استفادة موظفي المؤسسة من مشاريعها باستثناء مشاريع الشراكة مع القطاع الخاص، وعملية ادخال معلومات المشروع على النظام المحوسب. (ابداء الرأي)
- متابعة التعديلات على بطاقات الخدمة حسب الحاجة.
- جلسات توعوية مع كافة موظفي المؤسسة بجائزة الملك عبد الله الثاني لتمييز الأداء الحكومي والشفافية في دورتها التاسعة.

- إعداد عدد من الخطط والاستراتيجيات للمؤسسة.
- المساهمة في إعداد وثيقة الاشتراك بجائزة الملك عبد الله الثاني لتمييز الأداء الحكومي والشفافية، والمرفقات وارشفتها.

انجازات قسم الجودة 2024



- إعداد دراسة رضا الموظفين لعام 2024 حيث بلغ معدل الرضا العام (93%).
- إعداد دراسة رضا متلقي الخدمة لعام 2024 حيث بلغ معدل الرضا العام (92%).
- إعداد دراسة تقييم أداء عمليات الوحدات الإدارية في المؤسسة للأعوام (2021-2023)، وإعداد الخطة التنفيذية لتوصيات الدراسة.
- إعداد دراسة استطلاع رأي المستفيدين من مشاريع المؤسسة للأعوام (2021-2024).
- تصميم استبانة خاصة عن ظاهرة التدخين في المؤسسة لعام 2024 وإعداد دراسة عن الظاهرة وتقديم التوصيات.
- إعداد تقرير عن متطلبات الحفاظ على الصورة المتميزة لمتلقي الخدمة بعد دراسة واقع حال مبنى خدمة الجمهور.
- متابعة تفعيل منصة المشاركة الإلكترونية www.tawasal.gov.jo بالتعاون مع وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة، ونشر الوعي بين موظفي المؤسسة حول مفهوم المشاركة الإلكترونية.
- تم تصميم استبيان لقياس رضا المستفيدين من مشاريع المؤسسة.
- المشاركة في عدة لجان وفرق عمل في المؤسسة على النحو التالي:
 - فريق جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز الدورة التاسعة.
 - لجنة الابداع والابتكار.

- فريق عمل متابعة إنجاز الخطة التشغيلية لمبادرات وأولويات المؤسسة الواردة في رؤية التحديث الاقتصادي والبرنامج التنفيذي.
- فريق عمل التدقيق الداخلي

على صعيد التخطيط الاستراتيجي

- إعداد الكتاب السنوي للمؤسسة وتقارير الإنجاز الدورية الذي تضمن كافة أعمال الوحدات الإدارية المختلفة. تم توثيق الأنشطة المنفذة، بالإضافة إلى عرض الإنجازات والتحديات التي واجهت كل وحدة إدارية. هذا الكتاب يمثل مرجعاً شاملاً يسهم في توثيق العمل السنوي للمؤسسة.
- اعتماد وتعديل الخطط التشغيلية
تم اعتماد الخطط التشغيلية للوحدات الإدارية المختلفة بناءً على الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة. كما تم تعديل هذه الخطط حسب مقتضيات العمل وظروف التنفيذ، بهدف ضمان التكيف مع المتغيرات وتحقيق أفضل النتائج في إطار محدودات الوقت والموارد.
تعديل الخطة الاستراتيجية للمؤسسة للعام 2024-2026
- عملت المديرية على صياغة وتعديل الخطة الاستراتيجية للمؤسسة بما يتناسب مع أهداف التنمية المستدامة ورؤية التحديث الاقتصادي. تم تعديل هذه الخطة وفقاً للمتغيرات الداخلية والخارجية لضمان توافقها مع التوجهات الاقتصادية والاجتماعية العالمية والمحلية.
- إعداد وقياس مؤشرات الاداء لقياس مدى التقدم في تحقيق الأهداف.
- إعداد تقارير شهرية عن المشاريع المنفذة والمشاريع قيد التنفيذ

على صعيد الأملاك

المهام الرئيسية

إدارة المخزون الاستراتيجي للعقارات والأراضي بهدف استدامته وحصر أملاك المؤسسة وإدامة المحفظة العقارية.

- استقبال الاستدعاءات والطلبات من المواطنين لشراء قطع أراضي من مشاريع المؤسسة وعددها (59) استدعاء حيث تم دراستها وإجراء اللازم عليها , حيث يتم الاتصال مع المستدعين لإبلاغهم عن الإعلان وبمعدل (15-20) إتصال لكل إعلان. (قسم الأراضي)
- تسعير عدد من مشاريع المؤسسة في مختلف المحافظات وإدخالها على النظام المحوسب ونتج عنها (46) قرار تسعير.
- تم تنفيذ (6) إعلانات للبيع بالميزاد بالظرف المختوم , وبلغ عدد الفائزين بالميزاد بالظرف المختوم (11) وبمبلغ إجمالي (355713.25) دينار .(قسم الأراضي)
- تم اعتماد سياسة البيع المباشر للمستفيدين للقطع التي تم الإعلان عنها بالميزاد ولم تباع بعد فتح الصندوق وتم بيع عدد (26) بمبلغ إجمالي (1583600) دينار .(قسم الأراضي)
- تم بيع (10) قطعة حسب برنامج مزايا القطاع العام بمبلغ إجمالي (83674) دينار.(قسم الأراضي).
- تم بيع (1) قطعة حسب برنامج الأئتمان العسكري بمبلغ إجمالي (31840) دينار .(قسم الأراضي)
- بلغت إيرادات مديرية الأراضي والمساحة (2054827) دينار بعدد قطع (48) قطعة.
- تحديث محفظة الأراضي ومحفظة أراضي الخدمات العامة .
- تحديث مخزون المؤسسة من الأراضي المخدومة وغير المخدومة ومشاريع المبادرة الملكية(محور أراضي وعمارات) حسب المحافظات والألوية عن طريق لجنة حصر الشواغر.
- اعداد وتطبيق ومتابعة خطة المبيعات السنوية وتقدير حجم المبيعات المتوقعة .
- العمل على معاملات تخصيص ونقل ملكيات للجهات الحكومية للقطع المخصصة حدائق , مباني عامة(مدارس , مساجد) في مختلف مناطق المملكة بعدد (5) معاملات .
- تدقيق شواغر نظام الأملاك ومطابقتها مع نتائج لجنة حصر الأملاك ومحفظة الأراضي .
- عكس شواغر أملاك المؤسسة على نظام ال (GIS) .
- مراقبة أملاك المؤسسة من الأراضي والمباني وتم حصر الاعتداءات الواقعة عليها والكشف على (65) مشروع موزعة على مختلف محافظات المملكة مما يساهم في الحفاظ على أملاك المؤسسة وإدامتها.
- تم طرح عطاء تثبيت حدود ورفع مساحي ومحاور طرق ل (7) مشاريع والتدقيق واستلام جميع الأعمال المساحية (طبوغرافي , تثبيت حدود , محاور طرق) ل (6) مشاريع ..

- تقديم الدعم الفني (الخدمات المساحية) للإدارات والمديريات والأقسام المعنية بالمؤسسة من خلال التعامل مع (150) معاملة .
- تم اعداد دراسات فنية وإقتصادية للمواقع المقترح شراؤها أو تفويضها أو المملوكة للمؤسسة والمنوي إقامة مشاريع إسكانية عليها بعدد (8) دراسات .

على صعيد الأملاك /أبنية

- استقبال الإستدعاءات والطلبات من المواطنين بعدد (310) إستدعاء ودراستها والرد عليها.
- تجهيز وإعداد الإعلانات عن المخازن الشاغرة للتأجير وبيع الشقق الشاغرة من أملاك المؤسسة بعدد (3) إعلانات.
- تنظيم إجراءات التنازل بين المستأجرين بعدد (5) حالات تنازل وتثبيتها ضمن نظام الأملاك.
- إعداد عقود الإيجار المبرمة بين المؤسسة والمستأجرين الجدد بعدد (8) عقداً وتوقيعها من عطفة المدير العام .
- إدخال ملفات المستأجرين على نظام الإيجارات وربطها مع المديرية المالية حيث بلغت قيمة الايرادات 712862 دينار لعام 2024
- القيام بجولات ميدانية على عقارات المؤسسة المؤجرة والشاغرة بعدد (11) جولة ومتابعة ما يستجد عليها .
- الإشراف على مراقبي السوق التجاري في أبو نصير ومتابعة طلبات المستأجرين .
- إعداد اجتماع لجنة الأملاك ومتابعة تنفيذ قرارات لجنة الأملاك حيث تم عقد (37) جلسة ونتج عنها (108) قرار .
- متابعة وتحديث قاعدة البيانات للمباني المملوكة للمؤسسة , وحصر الشقق السكنية والمخازن التجارية الفارغة ورفعها للجنة التسعير والأملاك لبيعها .
- تجديد سندات التسجيل ومخطط الأراضي عدد (10) مباني وتجديد إذن أشغال أو إصدار إذن أشغال جديد عدد (10) مباني.
- تنفيذ زيارات ميدانية للكشف على المباني المملوكة للمؤسسة عدد (60) زيارة ميدانية وإعداد تقارير كشف بالمشاريع وتقارير صيانة لها حسب الأصول حيث تم طرح عطاء صيانه لسوق تجاري ابو نصير بالتنسيق مع الادارات المعنية .
- متابعة إجراءات دفع رسوم مساهمة الصرف الصحي وتبرئة ذمة المباني المملوكة والمستغلة من قبل المؤسسة .
- تصويب وضع ملكية المباني الاجتماعية ومراكز التدريب المهني المنفذة في مشاريع المؤسسة القائمة ونقل ملكيتها للجهات ذات العلاقة

على صعيد التخطيط والتنظيم

المهام الرئيسية

إعداد خريطة تنموية للإسكان لخدمة محور قطع الأراضي والشقق السكنية و إعداد وإقرار كافة الدراسات والتصاميم الهندسية وإجراء معاملات الإفراز لكافة مشاريع المؤسسة

- تم استكمال العديد من المشاريع تنظيماً وأهمها :- (تعديل تنظيمي عمان (2)
- تعديل تنظيمي مسجد في اسكان الشواهد/ جرش , تعديل تنظيمي ضاحية الاميرة ايمان (3) تعديل تنظيمي ضاحية الاميرة ايمان (5), تعديل تنظيمي ارض مكتب البريد / الرصيفة
- تم إعداد مخططات تنظيمية و دليل موقع لمشاريع عديدة لشؤون المستفيدين و قسم الافراز (عدد 80).
- تم إجراء زيارات ميدانية للمواقع و الرد و إعداد الردود اللازمة للاستدعاءات المقدمة من قبل المواطنين بواقع 276 استدعى.
- المشاريع التي تم تخطيطها وتصميمها والمتابعة مع كافة الجهات المعنية (سلطة المياه – البلديات)
- مشروع جريبا (2) / الجزء الأول.
- مشروع مزرعة الشواهد / جرش
- تم تحقيق المشاريع على النظام الخاص بالاملاك وادخال المشاريع الجديد .
- المشاركة بالعديد من اللجان الفنية للافراز والمساحة واستلام مشاريع تم انجازها وتنفيذها مع ادارة الاشراف
- استلام اعمال استطلاع موقع و فحص التربة لمشروع جريبا 2/الجزء الاول
- استلام اعمال مساحية(محاور طرق و ممرات) لمشروع جريبا 2 /الجزء الاول
- تصميم الطرق و الممرات و المقاطع العرضية لمشروع جريبا 2/الجزء الاول
- تصميم الشبكة الداخلية للمياه لمشروع جريبا 2 /الجزء الاول

- التنسيق مع شركة مياهنا بخصوص الشبكة الداخلية و الخط الناقل و أخذ الموافقة على التحليل الهيدروليكي لمشروع جريبا 2/المرحلة الثانية /الجزء الاول
- التنسيق مع شركة مياهنا لتحديد نقطة ربط الصرف الصحي لمشروع جريبا 2/الجزء الاول
- عمل مخطط حفر سبرية لاستطلاع الموقع (فحص تربة) للقطعة رقم 4558 اسكان الرصيفة
- استلام اعمال استطلاع موقع و فحص التربة لمشروع للقطعة رقم 4558 اسكان الرصيفة
- تصميم الطرق و الممرات و المقاطع العرضية للقطعة رقم 4558 اسكان الرصيفة
- التنسيق مع شركة مياهنا لتحديد نقطة ربط المياة للقطعة رقم 4558 اسكان الرصيفة
- تصميم الشبكة الداخلية للمياه للقطعة رقم 4558 اسكان الرصيفة و أخذ الموافقة على التحليل الهيدروليكي من شركة مياهنا.
- التنسيق مع شركة مياهنا لتحديد نقطة ربط الصرف الصحي للقطعة رقم 4558 اسكان الرصيفة
- تصميم الشبكة الداخلية للصرف الصحي للقطعة رقم 4558 اسكان الرصيفة و أخذ الموافقة على التحليل الهيدروليكي من شركة مياهنا
- المتابعة مع بلدية الرصيفة بخصوص المواصفات و إعادة الوضع لشارع الربط للقطعة رقم 4558 إسكان الرصيفة
- عمل مخطط حفر سبرية لاستطلاع الموقع (فحص تربة) لمشروع إسكان مزرعة الشواهد /جرش
- استلام اعمال استطلاع موقع و فحص التربة لمشروع إسكان مزرعة الشواهد /جرش
- استلام اعمال مساحية(محاو و طرق و ممرات) لمشروع إسكان مزرعة الشواهد /جرش
- تصميم الطرق و الممرات و المقاطع العرضية لمشروع لإسكان مزرعة الشواهد /جرش
- تصميم الشبكة الداخلية للمياه لمشروع إسكان مزرعة الشواهد /جرش
- التنسيق مع شركة مياه اليرموك بخصوص الشبكة الداخلية و الخط الناقل و أخذ الموافقة على التحليل الهيدروليكي لمشروع اسكان مزرعة الشواهد /جرش

- دراسة الوصلات اللازمة للمياه و الصرف الصحي لمشروع اسكان جلول /مأدبا في حال تم اعادة تقسيمه
- المتابعة مع بلدية اربد الكبرى بخصوص المواصفات و اعادة الوضع لشارع الربط لمشروع اسكان كفر جايز /اربد
- المتابعة مع وزارة الأشغال بخصوص قطع شارع الاشغال لايصال المياه لمشروع اسكان كفر جايز /اربد
- المتابعة مع شركة مياهنا بخصوص اغطية المناهل لمشروع استكمال نواقص المجد/الزرقاء
- المتابعة مع شركة مياهنا بخصوص خدمة توسعة مشروع الأزرق الريادي بالمياه
- تصميم الشبكة الداخلية للمياه لتوسعة مشروع الازرق الريادي.
- تصميم شارع الربط لمشروع الأميرة إيمان (5)
- دراسة خدمة مجموعة من الأراضي بالمياه في مشروع بيادر عجرمة(2)
- المتابعة مع سلطة المياه ووزارة الاشغال بخصوص إيصال المياه للوحدات السكنية في مشروع الملاحة/دير علا
- استلام اعمال استطلاع موقع و فحص التربة لمشروع اسكان أبو نصير الجزء السابع المرحلة الثانية.

عدد سندات التسجيل المنجزة

الدبرة الهنداوي / إربد	إسكان أبو نصير العاصمة	البحاث العاصمة	عمان 1 العاصمة
130 أرض	139 أرض	73 إفراز الشوارع حدائق	179 أرض

- تم طرح عطاءات الإفراز التالية:
 - مشروع غور الكفرين (2) وجزء من غور الكفرين (1) / البلقاء.
 - مشروع مرحب (1)، واقتطاع شارع من القطعة رقم (1928) حوض (7) بركة برخ / البتراوي / الزرقاء.
 - مشروع روابي النقيرة / العاصمة.
 - جزء من مشروع غور فيفا.
 - مشروع توسعة سطح معان.
- المتابعة اللازمة مع كافة الجهات ذات العلاقة للمشاريع قيد الإفراز (محوري الشقق والأراضي / مشاريع المؤسسة ومشاريع المبادرة ومشاريع الشراكة).
- تم إعداد جداول المساحات ولوحات الأراضي بالأرقام الدائمة والمؤقتة للمشاريع بعد الانتهاء من إفرازها وتحويلها للوحدات الإدارية المعنية وأرشفة نسخ منها وإدخال البيانات الإفرازية على النظام المحوسب للمؤسسة

على صعيد العطاءات

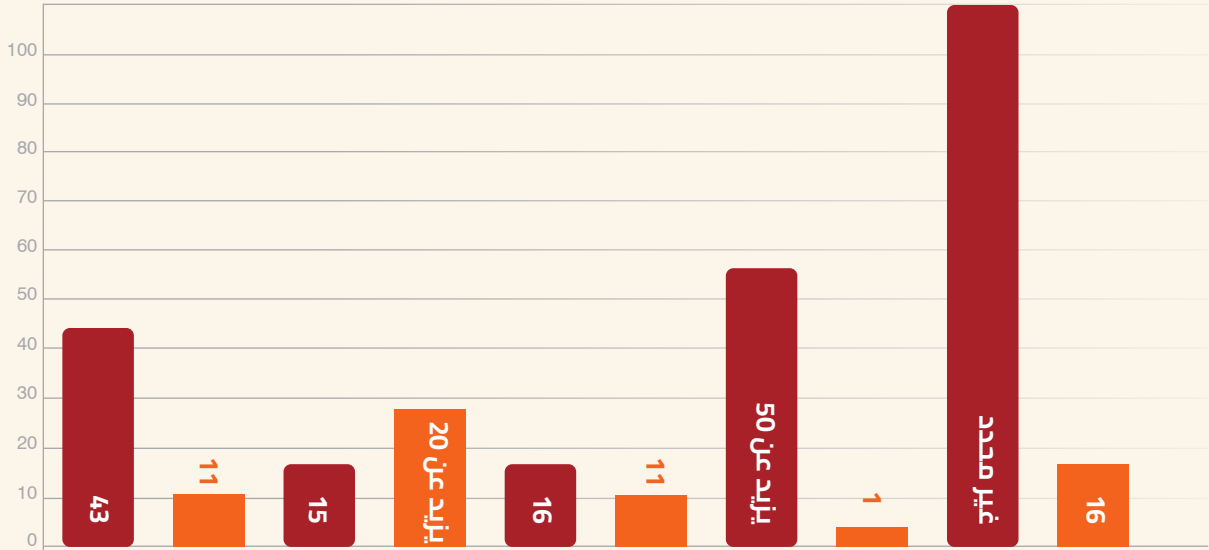
عطاءات الأشغال والخدمات الفنية المنجزة عام 2024

رقم العطاء	اسم العطاء	مرحلة العطاء
2024/خ/1	أعمال مساحية توحيد وإعادة إفراز جزء من إسكان غور الكفرين (1) وإفراز تجزئة لإسكان غور الكفرين (2) / البلقاء.	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/05/19
2024/أ/2	أعمال صيانة شقق عمارات مدينة المجد السكنية/ الزرقاء.	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/05/22
2024/خ/3	أعمال مساحية/(رفع مساحي وطبوغرافي) مشروع إسكان مدينة أهل العزم .	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/7/3
2024/خ/4	أعمال استطلاع موقع وفحص تربة للقطعة رقم (4558) ضمن إسكان الرصيفة 3 / الزرقاء.	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/05/05
2024/خ/5	أعمال مساحية / إفراز مشروع إسكان مرحب(1)/ الزرقاء وإفراز شارع من القطعة رقم (1928) حوض (7) بركة برخ قرية البتراوي/ الزرقاء.	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/7/11
2024/أ/6	أعمال بنية تحتية لمشروع إسكان كفر جابر/ إربد	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/9/22
2024/خ/7	أعمال استطلاع موقع وفحص تربة لمشروع إسكان مزرعة الشواهد/ جرش.	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/7/25
2024/خ/8	أعمال مساحية/ (محاور طرق) لمشروع إسكان مزرعة الشواهد/جرش	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/6/23
2024/خ/9	أعمال مساحية/ (رفع مساحي وإفراز) إسكان روابي النقيرة/ عمان	تم توقيع الاتفاقية بتاريخ 2024/8/27

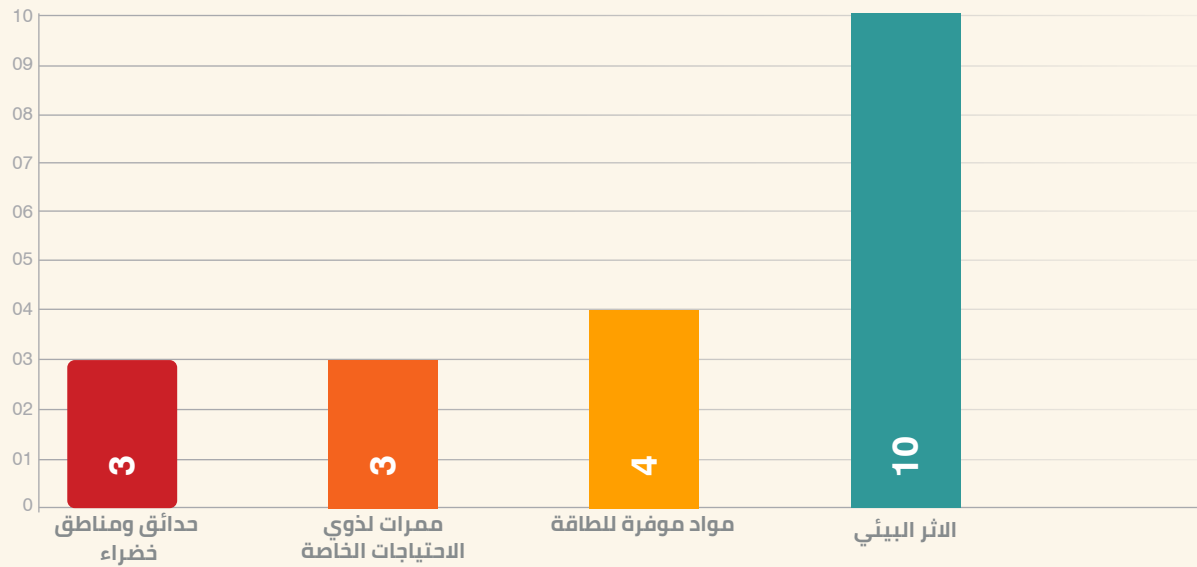
رقم العطاء	اسم العطاء	مرحلة العطاء
2024/أ/10	أعمال البنية التحتية للقطعة رقم (4558) ضمن إسكان الرصيفة /الزرقاء	تم توقيع الإتفاقية بتاريخ 2024/11/14
2024/خ/11	أعمال مساحية (رفع مساحي وتوحيد وإعادة إفراز) إسكان توسعة سطح معان / معان	تم توقيع الإتفاقية بتاريخ 2024/10/10
2024/أ/12	أعمال تطوير مناطق متدنية الخدمات(مدخل مشروع إسكان ضاحية الأميرة إيمان/5 العاصمة)	تم توقيع الإتفاقية بتاريخ 2024/12/9
2024/أ/13	مشروع مبنى تجاري مدينة المجد/الزرقاء	إحالة مبدئية بتاريخ 2024/12/12
2025/خ/14	أعمال مساحية (رفع مساحي وإفراز) للقطع ذوات الأرقام (756,754,488,479) ضمن إسكان غور فيفا.	تم توقيع الإتفاقية بتاريخ 2024/6/23
2025/خ/14	أعمال مساحية (رفع مساحي وإفراز) للقطع ذوات الأرقام (756,754,488,479) ضمن إسكان غور فيفا.	تم توقيع الإتفاقية بتاريخ 2024/10/20
2024/أ/15	أعمال البنية التحتية لإسكان مزرعة الشواهد/ جرش.	إحالة نهائية بتاريخ 2024/11/17
2024/أ/16	أعمال تطوير مناطق متدنية الخدمات / أعمال توسعة وصيانة حديقة المجد/ الزرقاء.	تم توقيع الإتفاقية بتاريخ 2024/12/15
2024/أ/17	أعمال صيانة السطح وبعض الواجهات لمبنى السوق التجاري أبو نصير/ عمان	إحالة مبدئية بتاريخ 2024/12/12
2024/أ/18	أعمال صيانة (10) شقق سكنية في العمارة رقم 38/283/M1 الواقعة على القطعة رقم (163) حوض رقم (27) المناطير في إسكان أبو علندا (1)/ عمان	لجنة فنية

رقم العطاء	اسم العطاء	مرحلة العطاء
2024/أ/19	أعمال تنفيذ المعالجات ورفع الكفاءة الإنشائية والصيانة للعمارات ذوات الأرقام M(11,12,17,18,19,20,21,22,23,24 و H(8,23,25,30,32,37 في مشروع إسكان صاحبة الأميرة إيمان (5) /عمان	إعداد الوثائق
2024/أ/20	الإشراف على أعمال تنفيذ المعالجات ورفع الكفاءة الإنشائية والصيانة للعمارات ذوات الأرقام (M(11,12,17,18,19,20,21,22,23,24 و H(8,23,25,30,32,37 في مشروع إسكان صاحبة الأميرة إيمان (5) /عمان	إعداد الوثائق

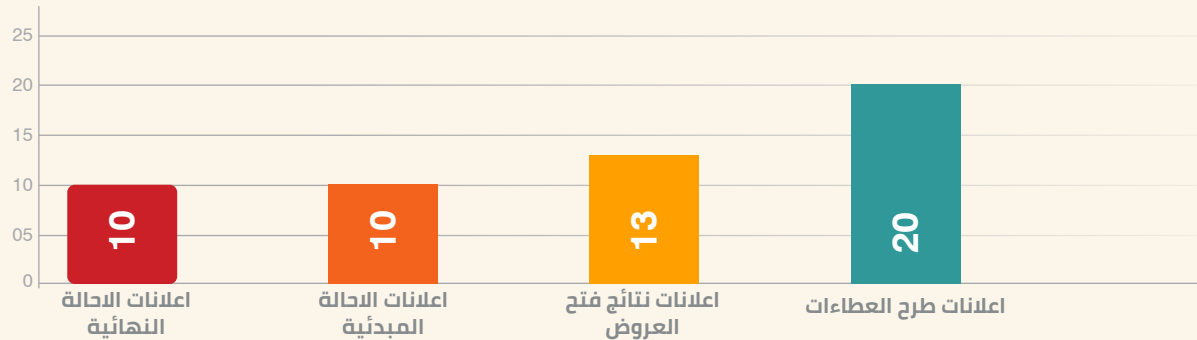
تقنيات الاتصال مع الموردين (المناقصين) لعام 2024



عدد العطاءات (الأشغال /خدمات فنية) التي تم تضمين مواصفات الاستدامة في وثائقها لعام 2024



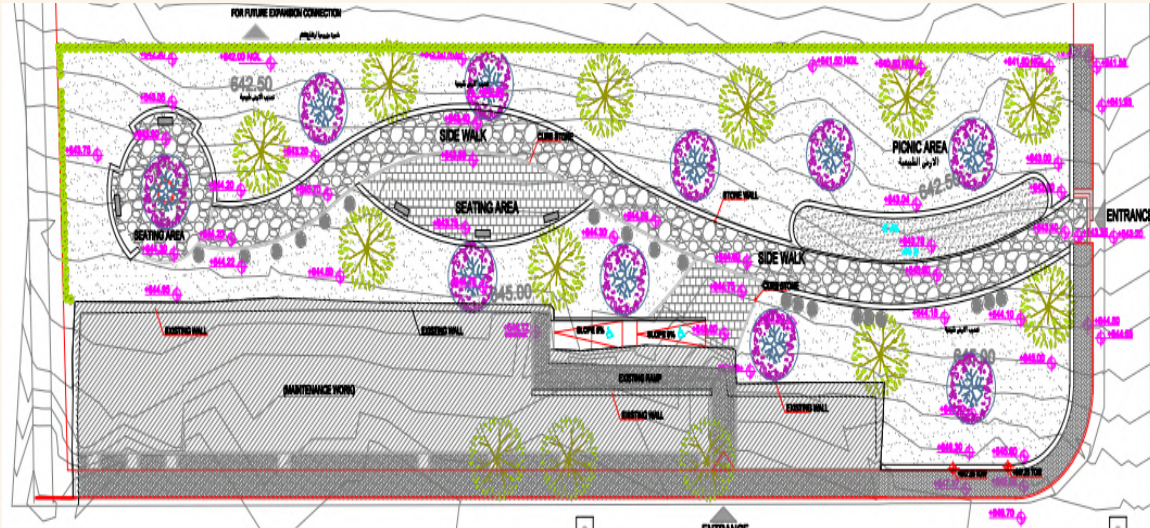
الإعلانات على الموقع الإلكتروني للمؤسسة



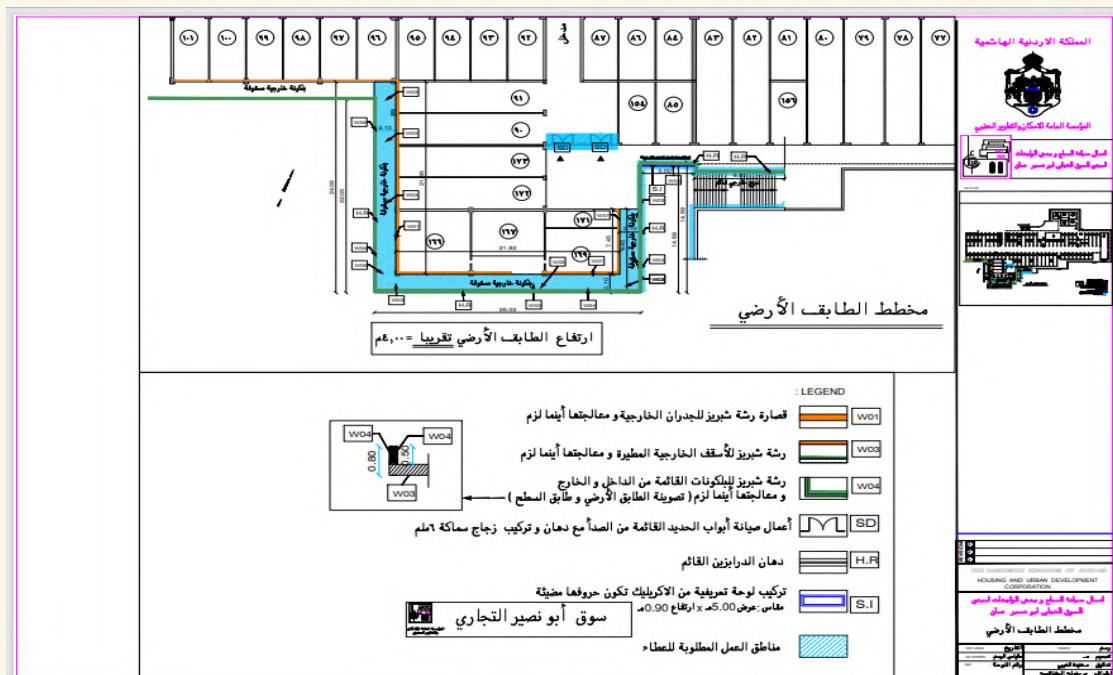
على صعيد تصميم الأبنية

• مشاريع تم تصميمها والانتهاؤها منها وقيده التنفيذ

-إعداد مخططات تصميمية مقترحة لتوسعة حديقة ضمن مشاريع المؤسسة الموجهة للمناطق متدنية الخدمات من خلال توسعة حديقة المجد على القطعة ذات الرقم المؤقت (1277) في مشروع المجد حوض رقم (3) الغباوي / الزرقاء وذلك ضمن تحسين وتطوير مناطق متدنية الخدمات/المرحلة الثانية و بلغت نسبة الانجاز 100%



-إعداد المخططات لأعمال صيانة جزء من الواجهة الرئيسية القائمة لسوق أبو نصير التجاري. (خارج الخطة السنوية لعام 2024)



- القيام بتدقيق وإضافة عدة تفاصيل معمارية وما ترتب عليها من تعديل بالمقاطع والمخططات لإعادة ترخيص معاملة المبنى التجاري لمشروع مدينة المجد المرحلة الأولى / الزرقاء.

- المشاركة في إعداد وثائق العطاء الخاص بتنفيذ نظام الطاقة الشمسية والقيام بالإشراف والمتابعة والذي تم نفيذه على كراج الحركة / المبنى الرئيسي للمؤسسة . - العمل على صيانة شقق عمارة أبو علندا وتم إعداد جداول بنواقص الشقق والعمارة والمشاركة في إعداد جدول الكميات والتسعير الخاص بالعطاء (قيد التنفيذ).

- العمل على صيانة شقق عمارات المجد في محافظة الزرقاء حيث تم إعداد جداول بنواقص الشقق والعمارات و المشاركة في اعداد جدول الكميات الخاص بالعطاء وتم الانتهاء من تنفيذها.

- تنظيم وإعداد شروط المسابقة وتشكيل لجنة والمتابعة المستمرة لمسابقة اعداد مخططات هيكلية ومعمارية تراعي الكفاءة البيئية – نموذج السكن منخفض التكاليف/ البرنامج التنفيذي لرؤية التحديث الاقتصادي.

- القيام بتدقيق المخططات المعمارية الأولية المنجزة من مكتب أساس الهندسي الخاصة بعطاء صيانة عمارات صاحبة الأميرة إيمان (5).

● مشاريع تم الإنتهاء من تصميمها

-إعداد مخططات تصميمية مقترحة لإنشاء حدائق ضمن مشاريع المؤسسة الموجهة للمناطق متدنية الخدمات من خلال إقامة حديقة على القطعة ذات الرقم المؤقت (1213) في مشروع صاحبة الاميرة ايمان (3) والواقع على القطع ذوات الارقام (402,420,419,426) حوض رقم (3) شاكر الجنوبي من اراضي قرية سالم وذلك ضمن تحسين وتطوير مناطق متدنية الخدمات/المرحلة الثانية.

-إعداد تصميمين لإقامة مخازن تجارية على القطع ذوات الأرقام (4083,4086,4087,4090) حوض رقم (10) اصهي الفقير قرية ابو نصير/عمان مع دراسة التفاصيل المعمارية الداخلية ودراسة مبدأيه للواجهة.(خارج الخطة السنوية لعام 2024)

-إعداد 5 مقترحات مختلفة لمقترح مبنى التجاري المراد إقامته على القطعة رقم (1928) حوض رقم (7) بركة برخ قرية البتراوي/ الزرقاء.(خارج الخطة السنوية لعام 2024)

-إعداد ثلاث تصاميم (من بينهما تصميمين على شكل U shape) لإقامة مشروع مخازن تجارية على القطع ذوات الارقام (4087,4090) حوض رقم (10) اصهي الفقير قرية ابو نصير/عمان. (خارج الخطة السنوية لعام 2024)

-إعداد ثلاث تصاميم (من بينهما تصميمين على شكل (U shape) لإقامة مشروع مخازن تجارية على القطع ذوات الارقام (3361, 3364) حوض رقم (10) اصهي الفقير قرية ابو نصير/عمان. (خارج الخطة السنوية لعام 2024)

• متابعات المشاريع

- القيام بمتابعة ترخيص أكشاك سوق ابو نصير التجاري.
- المتابعة مع شركات الكهرباء بخصوص إيصال التيار الكهربائي لمشاريع المؤسسة:
- العيص- بردى / الطفيلة :** تم استلام المطالبة المالية لإيصال التيار الكهربائي للمشروع وتم مخاطبة فلس الريف لدفع المطالبة مناصفة معهم واخذ الموافقات على ذلك وبانتظار تزويدنا بالمطالبة الجديدة بنصف التكاليف .
- ابو الغزلان (احد المشاريع الشراكة):** طلبت مديرية الشراكة استرداد تكاليف إيصال التيار الكهربائي وذلك لتعذر تنفيذ المشروع وتم استرداد التكاليف.
- إسكان روابي نقيرة :** تم تحديد نقاط على أرض الواقع بالتنسيق مع قسم المساحة وذلك للبدء بتنفيذ محطة التحويل الكهربائية من قبل مقاول شركة الكهرباء الاردنية.
- سطح معان وتوسعة سطح معان :** تم مخاطبة شركة توزيع الكهرباء لاعداد الدراسة المالية والفنية لإيصال التيار الكهربائي للمشروعين.

اعداد المعاملات التي تم متابعتها وانجازها



المهام الرئيسية

تتولى إدارة الإشراف تنفيذ والإشراف على جميع مشاريع الأبنية والبنية التحتية في المؤسسة وما ينطوي عليه ذلك من إنشاء طرق وشبكات مياه وصرف صحي وما يلزم لإنجاز ذلك وفقا لعقد المقاولة الموحد (الشروط العامة و الشروط الخاصة والشروط الخاصة الإضافية) ووفق المواصفات الفنية وجدول الكميات .

اسم المشروع	وصف المشروع	المحافظة	نسبة الإنجاز حتى تاريخ 2023/12/31
مشروع الملاحة / دير علا	تنفيذ وحدات سكنيه (لمنطقه الملاحة / دير علا (400)وحدة سكنية بمساحة (68)م2 لكل وحدة سكنية. تنفيذ محطة التنقية ومحطة الرفع لخدمة الوحدات السكنية	البلقاء	100%
مشروع توسعة سحاب القديم	أعمال بنية تحتية لمشروع توسعة سحاب القديم/عمان وذلك لخدمة 29(قطعة أرض سكنية وتجارية بمساحة 19 دونم لتنفيذ أعمال شبكة مياه الشرب وتنفيذ طرق ومواقف سيارات وأعمال الممرات الخرسانية بالإضافة إلى أعمال شبكة الصرف الصحي مع الوصلات المنزلية.	عمان	100%
مشروع إسكان جريبا	اعمال البنية التحتية لمشروع إسكان جريبا/ الزرقاء لخدمة 317 قطعة أرض سكنية وتجارية بالإضافة إلى حديقة ومناطق خضراء ومسجد ومباني عامة ومدارس وغيرها من الخدمات الأخرى, تنفيذ اعمال شبكة مياه الشرب / أعمال ممرات خرسانية /طرق / مواقف سيارات / تنفيذ أعمال شبكة الصرف الصحي / أعمال تصريف مياه الأمطار /أعمال جدران استنادية.	الزرقاء	100%

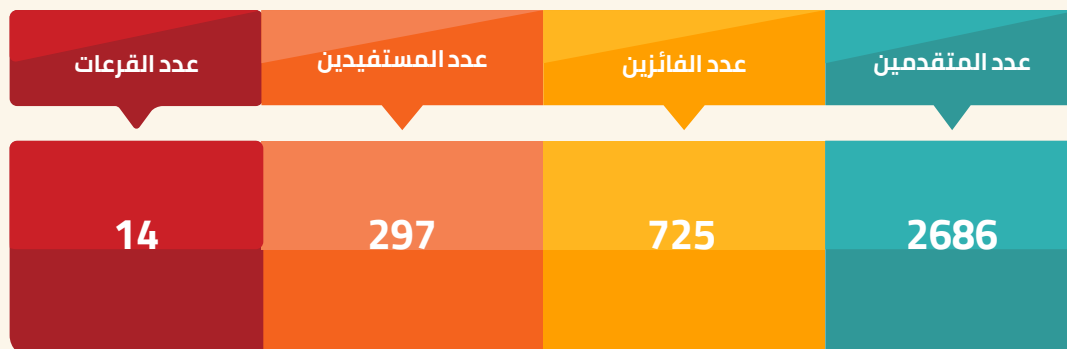
اسم المشروع	وصف المشروع	المحافظة	نسبة الإنجاز حتى تاريخ 2023/12/31
مشروع الخط الناقل لمشاريع جلول وأم رمانه	تنفيذ الخط الناقل لمشاريع جلول وأم رمانه	عمان	70%
مشروع صيانة حمامات وبناء أكشاك السوق التجاري / أبو نصير	أعمال صيانة مخازن وحمامات وبناء أكشاك وأحواض زراعية	عمان	100%
نظام الطاقة الشمسية في كراج المؤسسة/ جبل عمان	أعمال توريد وتركيب وتشغيل نظام الطاقة الشمسية في كراج المبنى الرئيسي للمؤسسة (مظلات)	عمان	100%
أعمال البنية التحتية لمشروع إسكان حسبان / ناعور	مساحة (76)دونم (78) قطعة سكنية	عمان	90%
أعمال صيانة شقق عمارات مدينة المجد السكنية/ الزرقاء	صيانة (44) شقة ضمن (11) عمارة	الزرقاء	100%
أعمال البنية التحتية لمشروع إسكان كفر جايز	مساحة (104) دونم (149) قطعة	اربد	13%

على صعيد التسويق والمبيعات

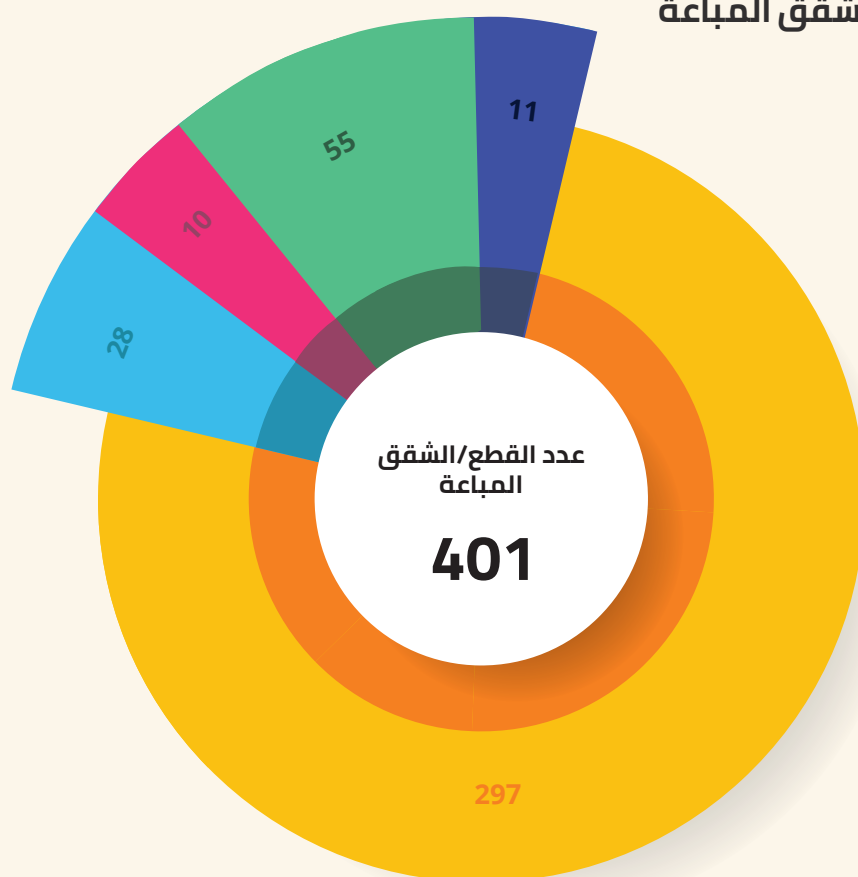
المهام الرئيسية

إعداد الخطة التسويقية لكافة مشاريع المؤسسة وتقديم خدمات متميزة للمواطنين بما يضمن رضى متلقي الخدمة

- تزويد المستفيدين بالمادة الإعلانية للمشاريع الجاهزة للبيع (3000) نشرة
- التسويق الميداني والإلكتروني للمشاريع الجاهزة (الانتفاع) (5) مشاريع
- الزيارات الميدانية للمشاريع الجاهزة للتسويق للتأكد من جاهزيتها (4) زيارات
- المشاهدات لمشاريع البرنامج الوطني+ زيارات المشاريع الراكدة (22) زيارة/مشاهدة
- زيارات ميدانية تسويقية للمؤسسات والوزارات والدوائر الرسمية (5) زيارات
- التسويق الميداني لمشاريع المزاد (3) زيارات
- إعداد دراسة اجتماعية عن المشاريع الراكدة: (شباط/2024)
- إعداد الخطة التسويقية لمديرية التسويق والمبيعات على ضوء الخطة الاستراتيجية للإدارة وتوجهات المؤسسة مع مراجعتها دوريا

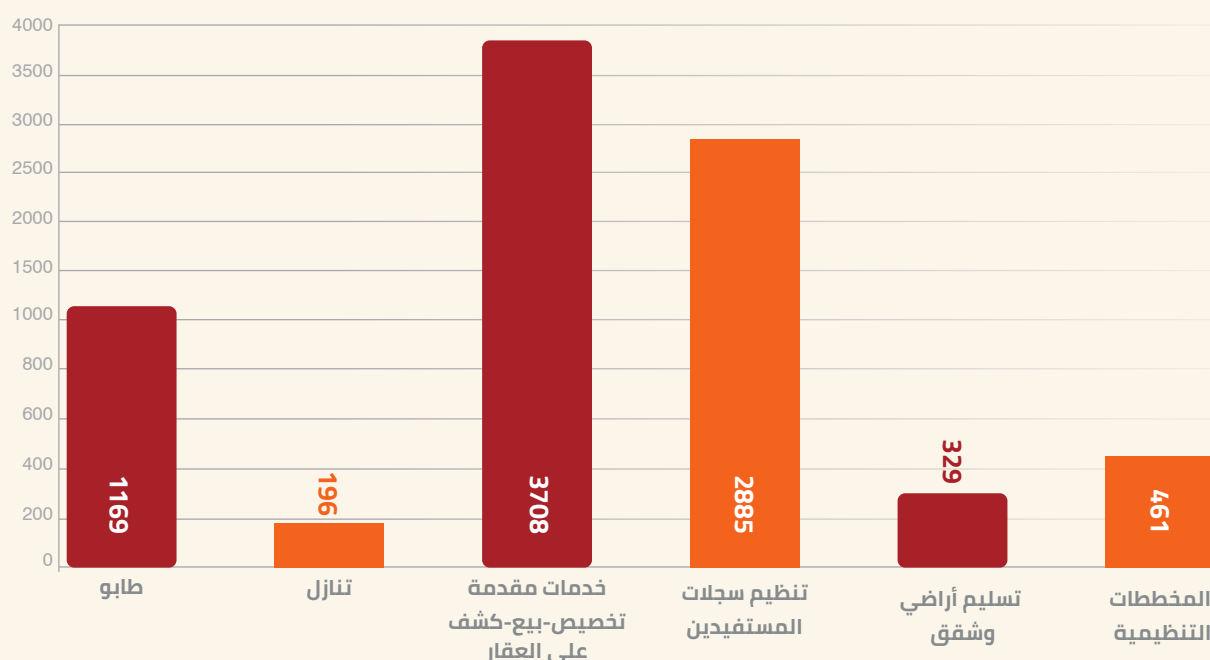


عدد القطع/ الشقق المباعة



- عدد القطع المباعة / الحد الأدنى لسعر المزاد
- عدد القطع المباعة / موظفي المؤسسة
- عدد القطع المباعة / برنامج وطني
- عدد القطع المباعة / الميزاد
- عدد القطع أو الشقق المباعة / انتفاع

معاملات خدمة الجمهور



على صعيد الشؤون المالية والإدارية

المهام الرئيسية

إدارة وتنمية وتطوير الموارد البشرية وتنفيذ السياسات المالية وفق التعليمات الحكومية لرفع إيرادات وضبط التنفقات وتقديم الخدمات المساندة والدعم اللوجستي.

على صعيد الموارد البشرية

التدريب والتطوير الإداري



-المبلغ المخصص للدورات والبعثات (15000) دينار

-المبلغ المصروف فعلياً (9250) دينار

-المبلغ المخصص لتدريب المهندسين حديثي التخرج (10000) دينار

-المبلغ المصروف فعلياً (9060) دينار

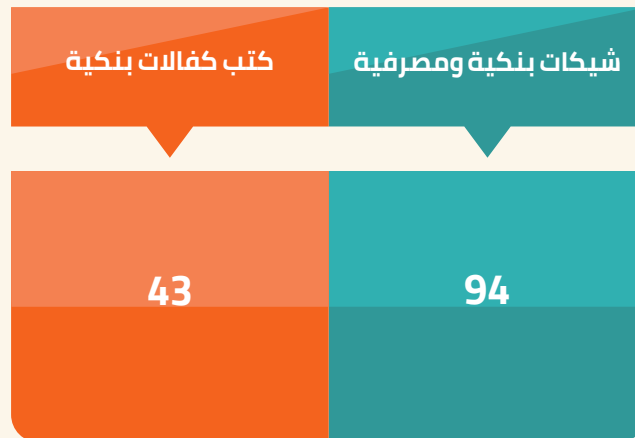
على صعيد الأعمال الإدارية

- تم تعميم (17) تعميم إداري و (108) مذكرات وكتب واردة على الوحدات الإدارية إلكترونياً.
- تحقيق المراسلات الواردة إلى المؤسسة بكافة أشكالها (تراسل الكتروني , فاكس , شركة البريد الاردني , ... الخ) وتوثيقها وتحويلها إلى الوحدات الادارية المعنية بعدد (2686) معاملة واردة.
- تحقيق وترميز وترقيم وتوثيق جميع الكتب الصادرة بعدد (3596) كتاب.
- إدخال الكتب الواردة والصادرة على نظام الأرشيف الإلكترونية عدد (6282) كتاب .
- إرسال الكتب الصادرة إلى الجهات الخارجية ومتابعة إيصالها من خلال شركة البريد الاردني عدد (166) كتاب .

- حفظ الكتب الواردة والصادرة ومرفقاتها في الملفات الخاصة بكل وحدة إدارية وفق الترميز المعتمد عدد (5274).

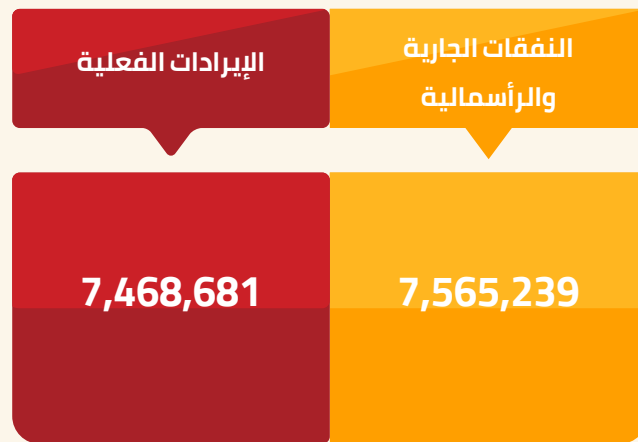
على صعيد الشؤون المالية

- إنجاز مشروع الموازنة ضمن الاطار الزمني متوسط المدى للاعوام 2025 ولغاية 2027.
- إنجاز ميزانية المؤسسة والمبادرة لعام 2023 والمصادقة عليها , بالإضافة الى اعداد المركز المالي لحسابات المؤسسة .
- تسديد مطالبات الجهات المقرضة (برنامج دعم التمويل الاسكاني) بقيمة (77,294) دينار.
- إعداد التسويات مع المستفيدين المتأخرين بعدد (63) تسوية.
- معالجة حسابات السكن الوظيفي مع الجهات ذات العلاقة.
- تصويب ذمم المستفيدين حسب النظام العثماني وبقيمة اجمالية (210,860) دينار
- ارتفاع التحصيلات من المستفيدين بنسبة (125%).
- ارتفاع الايرادات المحصلة من الايجارات بنسبة (114%).
- ارتفاع إيرادات الشراكة مع القطاع الخاص بنسبة (211%).



- معالجة حسابات السكن الوظيفي مع الجهات ذات العلاقة.
- تصويب ذمم المستفيدين حسب النظام العثماني وبقيمة اجمالية (210,860) دينار.
- العمل على نظام (e- fawtercom)
- عدد مستندات صرف المؤسسة....(1158).
- عدد مستندات صرف المبادرة....(65).
- ارتفاع التحصيلات من المستفيدين بنسبة (125%).

- ارتفاع الإيرادات المحصلة من الإيجارات بنسبة (114%).
- ارتفاع إيرادات الشراكة مع القطاع الخاص بنسبة (211%).



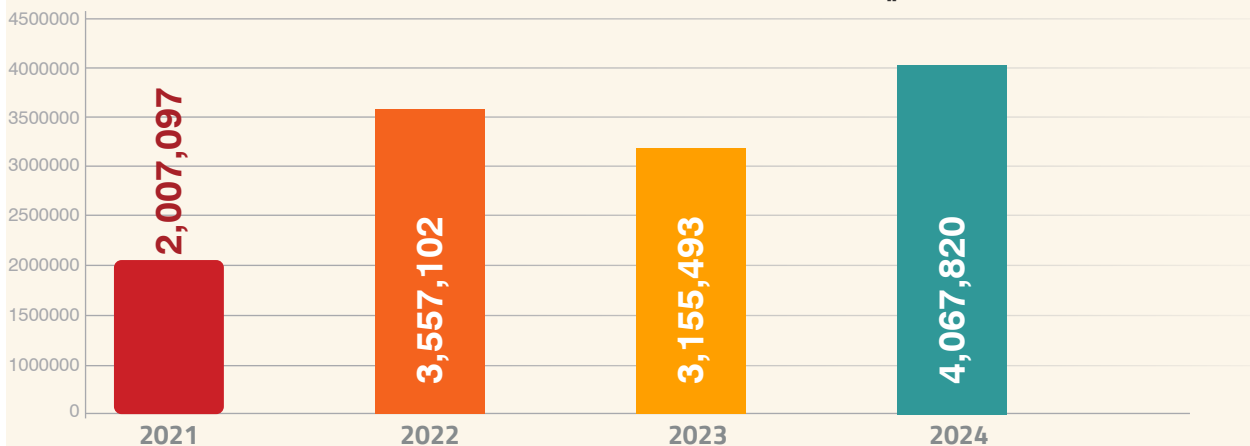
المحور المالي

إجمالي الإيرادات لعام 2024 (7,468,681) مليون دينار

توزعت كالتالي:



حجم الانفاق الرأسمالي بالمليون دينار للعوام (2024-2021)



على صعيد الخدمات

- صيانة دورية لمركبات المؤسسة بهدف استدامتها.
- متابعة كافة طلبات واحتياجات الوحدات الإدارية في المؤسسة من القرطاسية واللوازم والأجهزة وتأمينها حسب الأصول.
- استلام وتسليم اللوازم والقرطاسية والأجهزة والأثاث والعهددة الشخصية للموظفين وعمل براءة الذمة للموظفين المنتهية خدماتهم حسب الأصول .
- نقل جميع اللوازم من (أجهزة وأثاث) من مباني المؤسسة المختلفة إلى مستودعات أبو نصير ومتابعة إعادة ترتيبها وتنظيمها وفرز اللوازم والأثاث الموجود فيها بطريقة منظمة حسب الأصول .
- حصر الأثاث الغير صالح واجراء الصيانة اللازمة بشكل دوري.
- إجراء الصيانة الدورية اللازمة لمباني المؤسسة.
- استدامة اجراءات الوقاية والحفاظ على السلامة العامة في مشاريع المؤسسة ومحطات التنقية الواقعة ضمن مشاريعها.
- قام فريق الخدمات بتنظيف جميع المناهل المكشوفة في المشروع، بالإضافة إلى تركيب أغطيه حديدية مصنوعة من حديد السكب مع اللحام المتجانس لضمان الأمان والمتانة.
- كما تم تركيب أدراج جديدة وإزالة الأنقاض إلى خارج الموقع، وذلك حرصاً على السلامة والعامة في الموقع.
- إغلاق جميع المنافذ والحفر الامتصاصية في محطات التنقية التابعة للمؤسسة، وذلك من منطلق الحرص على الحفاظ على السلامة العامة.
- في مشروع مدينة المجد، تم تنظيف جميع الشقق البالغ عددها 44 شقة، بالإضافة إلى إجراء الصيانة اللازمة لضمان جاهزيتها وسلامتها للاستخدام.
- في مشروع أبو علندا، قام فريق الخدمات بتنظيف 10 شقق في المشروع، ضمن إطار أعمال الصيانة المستمرة لضمان الحفاظ على نظافة وجودة المبنى.
- القيام بأعمال صيانة خط الصرف الصحي في المبنى الاستثماري في إربد.
- إجراء كافة اعمال الصيانة وخدمات التنظيف واعمال الحراسة ومتابعة خدمات المياه والكهرباء والطاقة

على صعيد الخدمات

- قام فريق الخدمات بتنظيف جميع المناهل المكشوفة في المشروع، بالإضافة إلى تركيب أغطيه حديدية مصنوعة من حديد السكب مع اللحام المتجانس لضمان الأمان والمتانة. كما تم تركيب أدراج جديدة وإزالة الأنقاض إلى خارج الموقع، وذلك حرصاً على السلامة والعمامة في الموقع.
- إغلاق جميع المنافذ والحفر الامتصاصية في محطات التنقية التابعة للمؤسسة، وذلك من منطلق الحرص على الحفاظ على السلامة العامة.
- تم تنظيف الألواح الشمسية في جميع مباني المؤسسة لضمان كفاءتها في امتصاص الطاقة الشمسية وتحقيق أقصى استفادة من النظام.
- في مشروع مدينة المجد، تم تنظيف جميع الشقق البالغ عددها 44 شقة، بالإضافة إلى إجراء الصيانة اللازمة لضمان جاهزيتها وسلامتها للاستخدام.
- في مشروع أبو علندا، قام فريق الخدمات بتنظيف 10 شقق في المشروع، ضمن إطار أعمال الصيانة المستمرة لضمان الحفاظ على نظافة وجودة المبنى.
- القيام بأعمال صيانة خط الصرف الصحي في المبنى الاستثماري في إربد، مع إعادة الوضع كما كان عليه من حيث الطمم والبلاط وأعمال التثمينه.
- إعداد الشروط والمواصفات اللازمة لعطاءات خدمات التنظيف ومتابعة تنفيذ متطلبات العطاء.
- الإشراف على أعمال شركة النظافة ومتابعتها.
- تدقيق المطالبات المالية الشهرية المتعلقة بعطاء النظافة والتنسيب بصرفها حسب الاصول.
- متابعة تأمين كافة خدمات الماء والكهرباء والهاتف.
- متابعة صيانة أجهزة الفاكس واللات التصوير والهواتف والمقاسم.
- تدقيق فواتير الهاتف والكهرباء والمياه والتنسيب بصرفها حسب الأصول.
- حراسة مباني المؤسسة.
- القيام بالإجراءات اللازمة لإبراز المؤسسة في مظهر إحتفالي في الاعياد والمناسبات الرسمية.
- صيانة مباني المؤسسة ومراقبتها بما فيها شبكات الحاسوب

الفصل الرابع

ثقافة الإبداع والابتكار

الإبداع والابتكار

تعزيزاً لنهج المؤسسة في دعم الابتكار والابداع وإيماناً منها بأهمية الدور الذي يلعبه التفكير الإبداعي في العمل، واستناداً إلى المنهجية التي وضعتها المؤسسة لهذه الغاية (ترسيخ ثقافة الابتكار والابداع)؛ فقد تم العمل على تفعيل هذا المفهوم لحث الموظفين على اختلاف مستوياتهم الوظيفية على تقديم كل ما من شأنه تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين، لإظهار المؤسسة على الصورة الأجمل بما يتوافق مع الغاية من وجودها.

وفي هذا الإطار، تم استلام 21 مقترح مُقدّم من قبل موظفي المؤسسة خلال عام 2024، وتم تطبيق 11 مقترح في مختلف مجالات عمل المؤسسة.

وترسيخاً لثقافة التميز في المؤسسة تم اطلاق جائزة الموظف المتميز منذ عام 2020 حيث تم تكريم الفائزين بالجائزة عام 2024 البالغ عددهم 11 موظف بمختلف فئات الجائزة القيادية والاشراافية والفئة الاولى والثانية والثالثة.

كما تبلورت من خلال هذا المفهوم، فكرة تشجيع التنافس الإيجابي بين الموظفين من مختلف الفئات الوظيفية، فتم إطلاق جائزة للموظف المتميز بالمؤسسة بواقع دورتين كل ستة أشهر خلال عام 2024، وقد فاز اثني عشر موظف بالجائزة المخصصة لذلك، استناداً إلى تعليمات واضحة وشفافة.

الفائزون بجائزة الموظف المتميز عن النصف الأول من عام 2024



الفئة الثالثة

السيد مازن
العكايلة

الفئة الثانية

السيدة أميمة أبوجغب
السيدة إيناس عوض

الفئة الأولى

المهندسة هبة دوعر
المهندسة تسنيم الرياحي

الفئة القيادية

المهندسة فائق الشبلي
السيدة فائزة غالب

الفائزون بجائزة الموظف المتميز عن النصف الثاني من عام 2024



الفئة الثالثة

السيد
عبد العزيز الهياجنة

الفئة الثانية

المهندس
عاصم صبح

الفئة الأولى

السيدة
صفاء محمود

الفئة القيادية

المهندسة
عبير خريسات

نشاطات المؤسسة

جولات ميدانية على مشاريع المؤسسة

زيارة ميدانية لمشاريع قيد الانشاء في محافظة الزرقاء



زيارة ميدانية لمشاريع قيد الطرح للمزاد



جولة تفقدية لمتابعة سير العمل والإنجاز ضمن أعمال صيانة عدد من شقق عمارات مدينة المجد السكنية / الزرقاء.



متابعة أعمال البنية التحتية لمشروع إسكان حسان ناعور - أعمال الطرق وتمديدات شبكة المياه



**جولة تفقدية لعطوفة المدير العام على أكثر من موقع في المؤسسة من مواقع
حفظ الملفات والوثائق والذاكرة المؤسسية**



تأدية القسم القانوني الذي يؤديه الموظف عند تعيينه في الخدمة المدنية أمام عطوفة مدير عام المؤسسة



قدمت المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري باقات الورد والازهار على جميع الموظفات والمراجعات في المؤسسة بمناسبة يوم المرأة العالمي والذي يصادف الثامن من آذار من كل عام



تكریم عدد من الموظفين بمناسبة يوم العمال العالمي



جولات تفقدية الى ادارات المؤسسة لمتابعة سير العمل وتعزيز مبدأ التواصل الفعال والتكاملية ما بين الادارة وكافة المستويات الوظيفية في المؤسسة



فريق المؤسسة لكرة القدم يحقق أولى إنتصاراته ضمن بطولة اليوبيل الفضي
لخماسيات كرة القدم 2024



الفصل الخامس

خلاصة موازنة المؤسسة

للفترة (2022_2026)

خلاصة موازنة المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري

خلاصة موازنة

الفصل : 8105 المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري

(بالدينار)

تأشير 2027	تأشير 2026	مقدر 2025	إعادة تقدير 2024	مقدر 2024	فقط 2023	البير
الإيرادات						
650000	650000	650000	625000	625000	511473	141 إيرادات نقل الملكية
5750000	5700000	4950000	5600000	5600000	5312246	142 إيرادات بيع السلع والخدمات
3445000	3144000	3843000	4416000	5300000	2095674	145 الإيرادات المختلفة
9845000	9494000	9443000	10641000	11525000	7919393	مجموع الإيرادات
النفقات						
أ - النفقات الجارية						
2995000	2967000	2940000	2738000	2934000	2660097	211 الرواتب والأجور والعلاوات
315000	310000	305000	273000	305000	274994	212 مساهمات الضمان الاجتماعي
672000	670000	641000	664000	670000	630778	221 استخدام السلع والخدمات
19000	19000	19000	19000	19000	19000	271 التقاعد والتعويضات
61000	61000	61000	47000	47000	53529	282 نفقات أخرى متنوعة
4062000	4027000	3966000	3741000	3975000	3638398	مجموع النفقات الجارية
ب - النفقات الرأسمالية						
5783000	5467000	5450000	6900000	7550000	3155493	202001 رأسمالية - تمويل داخلي
5783000	5467000	5450000	6900000	7550000	3155493	مجموع النفقات الرأسمالية
9845000	9494000	9416000	10641000	11525000	6793891	اجمالي النفقات
0	0	27000	0	0	1125502	العجز/ الوفرة قبل التمويل
موازنة التمويل						
أ - الاستخدامات						
3579000	3579000	3579000	3552000	2232000	3552000	5119007 احتياجات لتسديد التزامات
0	0	0	0	0	122502	5119008 تسديد التزامات
3579000	3579000	3579000	3552000	2232000	3674502	مجموع الاستخدامات
ب - المصادر						
0	0	27000	0	0	1125502	4113001 وفر الموازنة قبل التمويل
3579000	3579000	3552000	3552000	2232000	2549000	4119004 استخدام احتياجات لتسديد التزامات
3579000	3579000	3579000	3552000	2232000	3674502	مجموع المصادر
0	0	0	0	0	0	العجز/ الوفرة بعد التمويل



الموقع الإلكتروني: www.hudc.gov.jo

البريد الإلكتروني: general@hudc.gov.jo

www.facebook.com/hudcjo

هاتف المؤسسة : 064644307

الهاتف المجاني : 080022710

هاتف الرد المباشر : 064649399

فاكس : 5538226 / 4628938

المكتب الرئيسي

جبل عمان، الدوار الثالث باتجاه الرابع

شارع زهران ، أول شارع على اليمين

الرمز البريدي 11181 عمان

صندوق بريد 2110